

В С Е С О Ю З Н О Е   О Б' Е Д И Н Е Н И Е  
„В О С Т О К О С Т А Л Ъ“

---

БЕСПЛАТНО

65.30

Ч-49

НА ПРАВАХ РУКОПИСИ

# ЧЕРНАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ У Р А Л А В 1931 ГОДУ

•  
М А Т Е Р И А Л Ы  
К Х I У Р А Л Ь С К О Й   О Б Л А С Т Н О Й  
К О Н Ф Е Р Е Н Ц И И   В К П (б)

•  
ПОД ОБЩЕЙ РЕДАКЦИЕЙ  
Я. ИВАНЧЕНКО

О Г И З

---

УРАЛЬСКОЕ ОБЛАСТНОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО  
СВЕРДЛОВСК                      1932                      МОСКВА

✓ 1037758 - ко 58





ВСЕСОЮЗНОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ  
„ВОСТОКОСТАЛЬ“

---

НА ПРАВАХ РУКОПИСИ

# ЧЕРНАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ УРАЛА В 1931 ГОДУ

•

МАТЕРИАЛЫ  
К XI УРАЛЬСКОЙ ОБЛАСТНОЙ  
КОНФЕРЕНЦИИ ВКП(б)

•

ПОД ОБЩЕЙ РЕДАКЦИЕЙ  
Я. ИВАНЧЕНКО

ОГИЗ

---

Уральское Областное Издательство  
Свердловск 1932 Москва

Сдано в производство 17/I-32 г.

Подписано в печать 22/I-32 г.

Тех. редактор В. ЩЕПТЕВ.



План 1931 года, третьего, решающего года пятилетки, исходил из необходимости еще более быстрого продвижения вперед в деле создания новой технической базы, из необходимости значительного ускорения темпов социалистического строительства во всех отраслях народного хозяйства для обеспечения завершения фундамента социалистической экономики.

1931 год явился первым годом огромного развертывания работ по осуществлению исторического решения XVI съезда партии о создании второй угольно-металлургической базы на Востоке. И в соответствии с этим, перед Востокосталью, объединяющей заводы черной металлургии Урала, объединявшей в истекшем году все новое строительство черной металлургии на Востоке, были поставлены крупнейшие задачи, успешное разрешение которых требовало мобилизации сил всего рабочего класса, колхозных масс и всех организаций Урала.

Эти задачи в основном сводились к следующему.

1. Быстрыми темпами развернуть работы по окончанию строительства первой очереди Магнитогорского и Кузнецкого металлургических заводов и Челябинского завода ферросплавов; одновременно форсировать развитие строительства Тагильского, Синарского и Перво-уральского трубного завода и вместе с этим вести подготовку к развертыванию строительства: в 1932 г. металлургических заводов Бакальского, 2-й очереди ферросплавов и мощного трубного завода.

2. Развернуть работу по обеспечению выполнения директивы ЦК партии от 15 мая 1930 года о превращении заводов древесноугольного чугуна в основную базу снабжения СССР качественной и высококачественной сталью и чугуном и форсировать работы по реконструкции рудников, механизации добычи руд и подготовке к строительству обогатительных фабрик.

3. Обеспечить выполнение производственной программы по выплавке чугуна, стали и выпуску проката.

Следует признать, что черная металлургия Урала в истекшем году, благодаря правильному руководству Уралобкома партии, благодаря мобилизации сил рабочего класса вокруг задач, поставленных партией, достигла ряда серьезных успехов. Вместе с этим мы должны так же прямо сказать, что полностью задачи,

поставленные перед черной металлургией Урала, в 1931 году не были разрешены.

Неумение своевременно с достаточной быстротой развернуть работы по реализации шести исторических условий тов. Сталина о работе по новому в новых хозяйственных условиях; отсутствие твердого оперативного, конкретного руководства со стороны хозяйственных организаций; отсутствие полного единоначалия; отсутствие четкой расстановки сил и правильной организации труда; неудовлетворительное использование оборудования, механизмов; совершенно слабая организация рационализаторских работ и механизации трудоемких процессов, запоздание с вводом в эксплуатацию отдельных агрегатов; затяжка ремонтов из-за неподготовленности; недопустимо высокий процент простоев; необеспечение необходимого роста производительности труда; отсутствие четкости и увязки в работе как между отдельными цехами, так и внутри цехов; неумение провести по-настоящему хозрасчет; неумение выделить решающие участки в работе—таковы основные причины, определившие разрыв между планом и его выполнением. Именно в результате этих причин мы недовыполнили производственную программу истекшего года, не выполнили полностью план работ по капитальному строительству.

В настоящем отчете нами подробно излагаются результаты работы истекшего года наших заводов и тех строительстве, которые остались в ведении Востокостана после реорганизации, проведенной ВСНХ в конце 1931 года в черной металлургии. На основе ряда материалов, фактов нашей деятельности мы показываем недочеты работы заводов и строительства.

Однако необходимо признать, что в 1931 год мы вступили в условиях недостаточной подготовленности (задержка с проектированием, невыявленность необходимого оборудования, недостаток рабочей силы).

Вместе с этим следует отметить, что смежные отрасли народного хозяйства (транспорт, руда, топливо) своих обязательств перед черной металлургией не выполнили. Неналаженность работы транспорта, особенно в начале года, неполное удовлетворение заводов рудой (в течение года мы получили только 54 проц. необходимого количества руд, при чем руда зачастую не удовлетворяла кондициям), неполное удовлетворение заводов древесным углем и дровами (мы получили от Ураллеса только 69 проц. древесного угля и 72 проц. дров, при чем качество дров и древесного угля в значительном количестве случаев было неудовлетворительным), естественно, имели известное влияние на ход выполнения производственной программы.

Но основное, что определило разрыв, о котором мы говорили выше (план по чугуну выполнен на 59,2 проц.), заключается в нашем собственном неумении, заключается в наших собственных недостатках. Достаточно сказать, что разрыв в выполнении программы из-за пониженной среднесуточной производительности доменных печей, являвшейся результатом слабого освое-



ния технологических процессов, вызвал потерю 329,2 т. тонн чугуна. А из-за несвоевременной подготовки и затяжки в пуске агрегатов мы недодали 140 т. тонн чугуна.

Таким образом, если бы наше руководство добилось полного овладения техникой, сумело бы по-настоящему обеспечить твердое, неослабное оперативное техническое руководство, во-время устранить все влияющее на понижение производительности доменных печей, сумело бы добиться правильной организации технологических процессов на всех агрегатах, процент выполнения плана был бы значительно более высоким как в доменном, так и в мартеновском и в прокатном производствах.

И в области капитального строительства недостатки руководства, о которых мы говорили выше, имели решающее значение, и в одинаковой мере мы должны бороться за их устранение как на производстве, так и на всех наших стройках.

Необходимо признать, что и аппарат объединения Востокастали в истекшем году не проявил достаточной гибкости, распорядительности, умения маневрировать своими ресурсами, не сумел учесть всех условий оперативного руководства работы по-новому и медленно, только в последнее время, стал поворачиваться к действительному улучшению руководства заводами и стройками.

Однако было бы неправильно, подводя итоги работы наших заводов и строителей в 1931 г., не отметить и те крупные качественные сдвиги, которых добилась уральская металлургия. Уже в IV квартале уральские заводы добились увеличения выплавки чугуна по сравнению с третьим кварталом, добились большей выплавки чугуна по сравнению с тем же периодом в 1930 г. и создали ряд благоприятных условий для увеличения темпов в наступающем 1932 г. И первая половина января 1932 г. показывает, что отдельные заводы не только стали выполнять свою программу, но и перевыполняют ее.

В истекшем году на наших предприятиях был закончен переход на 7-часовой рабочий день, переход, способствующий еще большему развертыванию соцсоревнования и ударничества в рядах рабочего класса, способствующий еще большему поднятию производительности труда.

Мы еще не обеспечили полной ликвидации обезлички, но мы создали ряд благоприятных условий для уничтожения уравниловки и уничтожения безответственности в отношении к оборудованию. 45,8 проц. всех рабочих охвачены у нас четырехбригадным графиком, при котором к определенному агрегату прикреплены 4 бригады, отвечающие за данный агрегат. С октября месяца нами проведена тарифная реформа, и введена прогрессивно-сдельная система оплаты труда. В то время как в 1930 году сдельной оплатой труда было охвачено лишь 69,3 проц. всех рабочих, мы уже на 1 ноября имели 80,4 проц. рабочих, переведенных на сдельную оплату труда.

Мы не добились полной обеспеченности кадрами действующих заводов и наших строителей, но, ведя борьбу за создание кадров, мы значительно расширили нашу сеть учебных заведений и добились значительного роста контингентов учащихся. Если во втуз'ах на 1-е октября 1930 года обучалось только 993 человека, в техникумах—1994 чел. и в рабфаках—1172 человека, то на 1-е января 1932 г. мы имеем во втуз'ах 1319 чел. (без института Стали), в техникумах—2405 и в рабфаках—2670 чел., при чем одновременно увеличилась рабочая прослойка по втуз'ам и техникумам. Значительно возросло количество учащихся в школах ФЗУ, значительно расширилась вся сеть рабочего образования. Тем самым мы на деле выполняем директиву партии об овладении техникой.

Мы добились также ряда успехов на многих наших заводах в деле освоения производства на Урале качественного и высококачественного металла. На ВИЗ'е, в Златоусте, на Чусовой, в Надеждинском, Белорецком, Лысьвенском заводах рабочие ударники, при помощи инженерно-технических работников, сумели, несмотря на все трудности, овладеть производством выплавки высококачественного металла. Героической борьбой рабочего класса достигнуты колоссальные успехи за своевременный пуск гигантов черной металлургии на Магнитогорском и Кузнецком строительствах и на Челябинском заводе ферросплавов, первая очередь которого пущена в середине 1931 года.

Все эти успехи, дальнейшая расширяющаяся борьба за выполнение шести указаний тов. Сталина, ещё большая мобилизация большевистской активности рабочего класса вокруг выполнения директив партии—являются лучшим залогом того, что вопреки сопротивлению правых и „левых“ оппортунистов, план черной металлургии Урала, план всей черной металлургии, под руководством Ленинского Центрального Комитета во главе с тов. Сталиным, будет не только выполнен, но и перевыполнен, и выплавка чугуна в 1932 году будет доведена до 10 миллионов тонн.

---



## Основное производство

К началу 1931 года Об'единение Востокосталь имело 35 доменных печей, 42 мартеновских печи, 19 прокатных станков, 121 листокатальных и жестекатальных клетей и 19 огнеупорных фабрик. Общее количество рабочих по всем 30 заводам составляло 44,8 тыс. человек.

Производственная программа Об'единения была определена в следующих размерах:

1.370,7 тыс. тонн чугуна; 1.288,1 тыс. тонн стали; 876 тыс. тонн готового проката и 128,5 тыс. тонн огнеупорных изделий, помимо метизных изделий, изделий спецпроизводства, чугуна и стального литья и его механической обработки для новостроек.

В соответствии с программой общая стоимость валовой продукции была определена в 307 млн рублей.

Совершенно неудовлетворительное выполнение рядом заводов указаний тов. Сталина о работе по-новому, неумение организовать труд, добиться единоначалия, добиться четкой организации производства, не проявление необходимой гибкости, инициативы и настойчивости руководящим хозяйственным и административно-техническим персоналом заводов привели к разрыву в выполнении производственной программы. На протяжении года нами недодано 559,6 тыс. тонн чугуна; 539,9 тыс. тонн стали; 402,5 тыс. тонн готового проката; 63,9 тыс. тонн огнеупорных изделий.

Выполнение программы по Об'единению по отдельным производствам рисуется в следующем виде:

Основные производства	1930 г.	1931 год			% отношение к 1930 г.
		Задано	Выполн.	% вып.	
Чугун (тыс. т.) . . . . .	855,2	1370,7	811,0	59,2	94,8
Сталь март. (тыс. т.) . . . .	919,4	1288,1	749,0	58,2	81,5
Прокат (тыс. т.) . . . . .	626,5	876,0	473,0	54,0	75,6

Выполнение программы по заводам

Ни один из заводов в течение отчетного периода не выполнил 100% задания по перечисленным производствам. Сравнительно лучше программа выполнена по чугуну: Алапаевский (82,7%), Билимбаевский (81,3%), Уфалейский (95%) заводы; по стали: Н. Тагильский (75,6%), Перво-Уральский (74%), Чермозский (73,4) заводы. Особенно неудовлетворительно программа выполнена как раз наиболее крупными заводами (Надеждинск, Чусовая).

Нарастающую динамику производства дал чугун на минеральном топливе:

В первом квартале — 54.000 тонн, во втором квартале — 63,7 тыс. тонн, в третьем квартале — 65,9 тыс. тонн, в четвертом квартале — 64,3 тыс. тонн. По чугуну на древесноугольном топливе мы имели тенденцию к повышению в четвертом квартале, когда было выплавлено 151,1 тыс. тонн вместо 137,0 т. тонн в третьем квартале. По стали в четвертом квартале также обнаружилась определенная тенденция к повышению. В 4-м квартале было выплавлено 200,9 тыс. тонн стали против 173,8 тыс. тонн в 3-м квартале.

Разрыв в выполнении производственной программы, в значительной мере объясняется недоиспользованием оборудования по причинам простоев его и неполной загрузки агрегатов во время работы. Вместо предполагаемых по плану 12.035 пече-суток работы доменных печей, фактически отработано 10.143 пече-суток, или 87,3 проц.; по мартеновским печам вместо плановых 13.024 пече-суток, фактически отработано 9.886 пече-суток, или 75,9 проц.; по прокатным станам и кровельным клетям фактическое использование оборудования во времени еще меньше и составляет 47,5 проц. за 11 месяцев.

Запоздание с вводом в эксплуатацию вновь выстроенных и ремонтируемых агрегатов является одной из важнейших причин невыполнения производственной программы. Неплановые ремонты вызвали также значительное количество простоев как в доменном, так и в мартеновском и прокатном производствах.

Отметим отдельные примеры значительного запоздания с вводом в работу новых и капитально отремонтированных агрегатов.

Причины сокращения рабочего времени различных агрегатов

- 1) Чусовская домна № 3 вместо предполагаемого пуска в 1930 году была пущена только 24 мая и то при незаконченной рудной эстакаде из-за запоздания с оборудованием.
- 2) Кушвинская домна № 3, проработав несколько дней, была остановлена из-за неокончания постройки канатной дороги и разливочной машины.
- 3) Нижне-Салдинская домна № 2 находилась в капитальном ремонте 10 месяцев из-за задержек с огнеупорным кирпичем и работ по клепке для горна.

Не только доменные печи, но и мартеновские печи находились в ремонте значительный промежуток времени из-за от-



сутствия магнезитового кирпича. Вследствие этого в 4 квартале уральские заводы вступили с 14-ю отремонтированными печами.

Серьезной причиной, влияющей на выполнение программы, является недостаток запасных частей. Вспомогательные цеха неудовлетворительно выполнили свою производственную программу. Вспомогательные цеха были загружены работой для различного рода объединений и особенно для новостроек. В результате из-за недостатка запасных частей агрегаты стояли в ремонте больше установленного времени.

Особенно ощущался недостаток в вальках, в частности в закаленных вальках, получаемых с южных заводов, и в шевронных шестернях. Необходимо подчеркнуть неудовлетворительное использование оборудования и неполную загрузку его. Среднесуточная производительность агрегатов значительно отстала от плана, что видно из следующей таблицы:

Производства	Смета 1931 г.	За 1931 г.	1931 г. в % к смете
<b>Доменные печи</b>			
Древесноугольные . . . . .	95,2	72,3	75,9
Минеральные . . . . .	168,6	105,2	62,4
Оба вида . . . . .	113,3	80,0	70,6
<b>Мартен. печи</b>	97,9	76,7	77,3
Среднесортн. станы . . . . .	124,0	75,4	60,8
Мелкосортн. . . . .	95,0	50,5	53,2
Листокат. (прокат кров. ж-за) . . . .	17,1	15,5	90,6

Разрыв в выполнении программы из-за пониженной среднесуточной производительности вызвал 59 проц. всей недодачи чугуна, т. е. больше чем непосредственные простои агрегатов. Так, по доменному производству недовыплавка чугуна против плана из-за сокращения рабочего времени домен и понижения среднесуточной выработки в тысячах тонн представляется в следующем виде:

	IV квартал	За год
Из-за сокращ. рабоч. времени (тыс.) . . . .	31,9	230,2
Из-за ухудшен. техн. норм . . . . .	81,4	329,2
Удельный вес последн. (в проц.) . . . . .	72,0	59,0

Причины низкой  
произв. доменных  
печей за рабочие  
сутки

Неудовлетворительная организация производства, слабое техническое руководство являются главной причиной низкой производительности доменных печей.

Неправильное ведение технологического процесса, как например: отсутствие шихтовки (в Сатке), непостоянный режим дутья, так называемое „дергание“ печи (в Алапаевске), невнимательный нагрев кауперов (в Надеждинске и Тагиле), невнимательный уход за горном, леткой и фурмами, охлаждение газоочистки (в Надеждинске, Чусовой)—являются лучшим доказательством недостаточного внимания к этим процессам работы, имеющим исключительное влияние на работу доменных печей.

Неправильная организация труда, неумение правильно расставить персонал, слабая трудовая дисциплина, неумение организовать своевременно запас необходимых частей для ремонта—все это влияло на низкую производительность доменных печей.

Чрезвычайно отрицательное влияние на производительность доменных печей имело систематическое, из года в год, ухудшение качества шихты (уменьшение содержания железа в руде и увеличение вредных примесей—фосфора, серы); в результате—увеличение расхода руды на тонну чугуна, увеличение расхода извести и увеличение расхода топлива. Из-за недостаточного снабжения рудой ряд заводов работал почти исключительно на отвалах руд, скопившихся на рудниках за последние годы и раньше не употреблявшихся в шихту.

Приводимая ниже таблица показывает, как из года в год идет ухудшение шихты, за исключением Алапаевской и Старо-Уткинской.

**Удельный расход шихты в доменных печах выход чугуна из руд**

	По плану на 1930 г.	По плану на 1931 г.	Фактич. расход удельн. шихты за 11 м. 31 г	По плану на 1932 г.
Надеждинский . . . . .	1,79	1,92	1,973	1,96
Алапаевский . . . . .	2,27	2,14	1,916	2,44
В-Синячихинский . . . . .	2,22	2,24	2,285	1,74
Чусовской . . . . .	1,58	1,55	1,892	1,92
Пашийский . . . . .	1,60	1,69	1,816	2,00
Теплогорский . . . . .	1,59	1,56	2,016	1,69
Чермозский . . . . .	1,65	1,62	1,626	2,06
Н-Сергинский . . . . .	1,88	1,64	2,156	2,10
В-Уфалейский . . . . .	2,05	1,75	2,086	1,98
Билимбаевский . . . . .	1,88	1,69	1,794	2,03
Ст.-Уткинский . . . . .	2,04	1,75	1,609	1,98
Ашинский . . . . .	1,89	1,93	2,152	1,98
Саткинский . . . . .	1,94	1,91	2,027	1,96
Катав-Ивановский . . . . .	1,88	1,84	2,050	1,96
Белорецкий . . . . .	—	1,96	2,056	
Зигаинский . . . . .	—	1,96	2,147	



Снижение производительности мартеновских печей на Надеждинском, Алапаевском и Чусовском заводах является следствием отсутствия необходимого технического надзора за механизмами кранов, за завалочными машинами и необеспеченности запасными частями.

Неудовлетворительное снабжение неразделанной, негабаритной и непакетированной ломью также снижало производительность мартеновских печей.

Для мартеновских цехов, работа которых неразрывно связана с доменными и прокатными цехами, правильное техническое руководство и рациональная организация играют исключительную роль. Мартеновские цеха на Надеждинском, Чусовском и Тагильском заводах находятся в особенно тесной зависимости от домен, и поэтому малейшее затруднение последних отзывается отрицательно на работе мартеновских печей. Как только уменьшается выход доменного газа (остановка домы или работа на полхода), то сейчас же нарушается весь технологический процесс в мартеновской печи.

Это также относится к горячему чугуну, идущему из доменных в мартеновские печи, так как ряд печей с ручной завалкой шихты вынужден простаивать долго из-за завалки и еще больше расходовать топлива, например в Чусовой.

Низкая производительность станов объясняется, в основном, совершенно неудовлетворительным техническим руководством, усугубляемым отсутствием в ряде цехов руководящего технического персонала. В прокатных цехах этот недостаток чувствуется значительно больше, нежели в доменных и мартеновских цехах. Распоряжение Востокостали и постановление президиума ВСНХ о переброске из контор в цеха инженеров и техников рядом заводов (Лысьва, Алапаевск, Надеждинск) до сих пор не выполнено.

Рациональная организация производства и, в первую очередь, плановые ремонты отсутствуют. Из-за отсутствия запасных частей и несвоевременной подготовки их, работа в ряде мест протекает на изношенной калибровке и валках, на изношенных подшипниках, шевронных шестернях и т. д.; в результате, помимо простоя, увеличивается количество кратковременных остановок, работают с меньшим отжатию и меньшей производительностью.

Непроведение работы по механизации уборки, сортировки, и погрузки готового металла также влияет на низкую производительность. (В Чусовском заводе после установки двух моторов производительность увеличилась почти в полтора раза).

Огнеупорное производство. Несмотря на наличие достаточной сырьевой базы, несмотря на исключительную нужду в огнеупорах, особенно для удовлетворения нужного строительства в текущем году, производственная программа по огнеупорам не была выполнена.

Выполнение программы характеризуется следующей таблицей:

	Задано	Выполнено	Проц. вып.
Всего кирпича . . . . .	128450 тонн	63675 тонн	49,6
В том числе:			
Динаса . . . . .	40330 „	19197 „	47,6
Шамотного . . . . .	44970 „	21645 „	48,1
Кварце-глинистого . . . . .	17320 „	10115 „	58,4
Сифонного . . . . .	25830 „	12718 „	49,2

Недостаточное внимание в освоении сырьевой базы, неудовлетворительное развертывание работ по ее усвоению, в основном, определило разрыв в выполнении производственной программы.

Надо так же прямо сказать, что аппарат Об'единения недооценивал значения всемерного ускорения темпа развертывания работ в огнеупорных цехах. В результате текущие ремонты, проведение рационализаторских мероприятий, снабжение рабсилой проходили несвоевременно. Перебои в снабжении с топливом, недопоставка сырья, запоздание строительных работ, непоставка кускового шамота со стороны Союзогнеупора— вот основные моменты, определившие вышеуказанный разрыв.

Коренная ошибка заводоуправлений заключалась в том, что огнеупорные цеха ими рассматриваются, как вспомогательные цеха, и им не уделяется необходимого внимания.

Неудовлетворительное качество продукции характеризуется следующими цифрами: процент брака к общему выпуску чугуна составляет 7,6 проц. в текущем году против 3,6 проц. в 30 году; по остальным слиткам брак составляет 12,2 проц. в текущем году; по рельсовым накладкам брак составляет 33,9% против 22%, в 30 г.

Ухудшение качества руды по сере и фосфору, несоблюдение пропорциональности в доставке на заводы кондиционных и некондиционных сортов руды, вследствие чего не всегда была возможность правильно шихтовать руду, отсутствие правильно устроенных рудничных складов, что приводило к смешению руд разных сортов, неудовлетворительная разливка чугуна на изложницы, ухудшение качества топлива как древесного, так и минерального— вот основные причины, определившие плохое качество чугуна в истекшем году.

Недоброкачественный чугун, неправильная шихтовка, неправильное ведение процесса передела, отливка не по заданно-



му анализу являются главными причинами брака слитков. В результате, склады заводов нередко загромождаются металлом, негодным для прокатки. Не везде внедрилась также в заводах необходимость и обязательность взвешивания шихты. Нередко в печь загружается чугун смешанной плавки, не везде производится взвешивание присадочных материалов.

**Состояние работ вспомогат. цехов** Вспомогательные цеха действующих заводов Востока стали имеют назначение обслуживать лишь текущие нужды основных цехов: домен, мартенов и прокатов. Большая часть оборудования вспомогательных цехов ветха, изношена, слаба. В механических и литейных цехах многих заводов нет совершенно кранового оборудования и некоторых даже простейших подъемных механизмов, как например электроталей недостаточное число. Из 21 литейного цеха только двенадцать имеют электрокрановое оборудование.

Инертность заводу управлений, не проявляющих достаточной инициативы для расширения своих вспомогательных цехов, несмотря на ряд данных указаний, неправильное использование кредитов, отпускаемых для вспомогательных цехов,—одна из главных причин их неудовлетворительного состояния.

Выполнение производственной программы характеризуется следующими данными:

по чугунному литью задано 58.260 тонн, ожидаемое выполнение 40.600 тонн, или 70 проц., по сравнению с 30 годом это составляет 109 проц.;

по стальному литью задано 17.710 тонн, ожидаемое выполнение 11.700 тонн или 66 проц.;

по цветному литью задано было 1.025 тонн, ожидаемое выполнение 900 тонн, или 88 проц.

Механические цеха работали в полной зависимости от литейных цехов, и невыполнение ими программы объясняется прежде всего неполучением литья.

Стальное литье, нуждающееся в отжиге, на наших заводах делается без отжига из-за отсутствия отжигательных печей, что отражается на качестве стальных отливок. Отжигательные печи строятся на Надеждинском и Алапаевском заводах. Распоряжение Востока стали о постройке по всем сталелитейным цехам отжигательных печей заводами не было выполнено. Как правило, во вспомогательных цехах почти отсутствует инженерно-технический персонал; даже в самом большом, — чугунолитейном цехе дающем почти 40 проц. всей продукции по чугунному литью, начальником и руководителем состоит молодой техник с небольшим стажем.

В июле 1931 года приказом по Об'единению была намечена реконструкция вспомогательных цехов по К-Ивановскому, Добрянскому, Уфалейскому, Н.-Тагильскому, В.-Салдинскому и Чусовскому заводам. На реконструкцию этих цехов было отпущено

но 1.260.000. рублей. Однако ни один из этих заводов отпущенные суммы не освоил. Только Катав-Ивановский завод по-серьезному принялся за проектирование.

Следует отметить, что вспомогательные цеха в 1931 году превратились в своего рода машиностроительные заводы по выполнению заказов новостроек и оборудованию для своих реконструируемых и вновь устанавливаемых агрегатов.

От Магнитостроя было получено заказов на 10.914 тонн со сроком выполнения в 1931-1932 году; от Кузнецкстроя—на 12.294 тонны. В 1931 году для Магнитостроя и Кузнецкстроя было выполнено 12.438 тонн. Таким образом, наши заводы отгружали только этим двум стройкам ежемесячно 1.030 тонн, или 24 проц. фактической выработки. Помимо этого, вспомогательными цехами выполнялся ряд заказов для рудников и для других объединений (для Союзрыбы, Союзлеса, Наркомвода, Машиностроя, Уралугля, Стальмоста, Всехимпрома, Уралмашстроя и т. д.). Всего по этим заказам было выполнено 2.860 тонн, при чем одного стального литья 1.860 тонн.

В наступающем году вспомогательные цеха должны прежде всего выполнить заказы для реконструируемых заводов и для самих действующих заводов, создавая наиболее благоприятные условия для их быстреего перевода на производство качественных сталей. Программа, установленная для вспомогательных цехов, и потребность реконструируемых заводов видны из следующей таблицы:

	Производств. программа на 1932 г. (в тоннах)	Потребн. на реконстр. и свои новостр. (в тоннах)	Процент
Чугунное литье . . . . .	58.234	12.971	22,27
Механич. изделия . . . . .	23.654	4.227	17,87
Кузнечн. поковки . . . . .	5.400	3.441	63,72
Металл. изделия . . . . .	26.720	25.989	97,25
Стальн. литье . . . . .	17.000	6.936	40,77
Медное литье . . . . .	1.143	61	5,34
Итого . . . . .	132.151	53.625	40,58

Необходимо обеспечить все ремонты доменных, мартеновских, прокатных, огнеупорных цехов, намеченные по плану. Нельзя допускать такого положения, какое имелось часто в текущем



году, когда отдельные агрегаты стояли из-за невыполнения заказов для них вспомогательными цехами.

## Энергетическое хозяйство

Сильная изношенность энергетических установок, запоздание с окончанием линии электропередачи определили тяжелые условия работы в истекшем году энергетической установки Востокостали.

Не только на реконструируемых заводах, но и на ряде других заводов (Чермоз, Нижние Серги, Билимбай, Ст. Утка) необходимо усиление котельного хозяйства.

Имеющиеся на заводах паровые машины также изношены и имеют ряд дефектов (трещины в станинах, изгибы валков, повреждения в головках крейцкопфов).

Изменение в энергетических установках за 1931 год можно видеть из прилагаемой таблицы:

По состоянию	Паровые котлы		Механич. двигат., в т. ч. и приводя- щих эл.-генера- торов		Электрогенера- торы	
	Кол.	Мощн.	Кол.	Мощн.	Кол.	мощн.
На 1/I 1931 г. . .	198	35126	217	115930	99	73946
На 1/XII 1931 г. .	203	37076	217	118542	95	73090

Таким образом, мы не имеем в текущем году коренных изменений в энергетическом хозяйстве. Мощность заводских электростанций существенно не изменилась. В результате запоздания расширения работ по строительству линии передач и районных электростанций, заводы Востокостали испытывали некоторые перебои в электроснабжении.

Из-за запоздания строительства Востокосталь вынуждена была производить нежелательные переброски из одного завода на другой с тем, чтобы заводы могли продержаться в течение нескольких месяцев до получения электроэнергии от районной сети. Иногда эти переброски вызывались необходимостью обеспечить электроэнергией не только завод, но и прилегающие районы. Такое положение мы имели в 1931 году на Н. Тагильском, Кушвинском, Саткинском, Ашинском и отчасти Надеждинском заводах.

Состояние цехового электрооборудования на наших заводах является далеко неудовлетворительным: моторы сильно изношены, не имеют соответствующих пусковых и измерительных приборов, питание цехового оборудования происходит, в основном, не по подземному кабелю, а воздушной проводкой,

которая в некоторых местах находится в недопустимом состоянии, и многие моторы работают не при надлежащем напряжении. Все это приводит к частым авариям и выходу из строя цехового оборудования. На ряде заводов запроектирована почти полная замена существующего электрооборудования.

## **Работа и состояние заводского транспорта**

На заводах Востокостали уложено жел.-дор. путей до 2.000 километров, из которых 420 километров нормальной колеи и 1.580—узкой колеи, при чем узкой колеи имеется 12 различных типов.

По характеру транспортных работ заводы делятся на следующие группы: заводы, имеющие собственные подъездные пути, по которым производится питание заводов сырьем, и не имеющие примыкания к общей сети (Надеждинский, Алапаевский, Н.-Тагильский, Белорецкий и Пашийский заводы); заводы, не получающие сырья извне и имеющие примыкание к общей сети (Чусовая, Лысьва, Кушва и Н.-Серги); заводы, не имеющие примыкания и расположенные на некотором расстоянии от жел. дороги (Уфалейский, Михайловский, Нытвенский, Ст.-Уткинский и Теплогорский заводы); заводы расположенные по реке Каме и ее притокам.

Состояние подъездных путей таково, что на них нельзя вести правильную эксплуатацию, т. к. некоторые из них не достроены.

Состояние паровозного хозяйства на жел.-дор. транспорте действующих заводов следующее: имеется 80 паровозов нормальной колеи и 149 паровозов узкой колеи. В 1931 году предполагалось пополнить паровозный парк приобретением 27 нормальных паровозов и 23 паровозов узкой колеи. Из этого количества получено только 9 паровозов нормальной колеи.

Разнотипность паровозов, имеющаяся на наших ветках, осложняет обеспечение их запасными частями, ослабляет производство ремонтов на заводах НКПС и тем самым влияет отрицательно на работу наших дорог.

На заводах Об'единения имеется всего 5.222 вагона, из которых 1566 собственных и 50 арендованных нормальной колеи, и 3.656 узкой колеи. Вагоны узкой колеи несут работу внутри завода, и лишь на Белорецком, Алапаевском, Н.-Тагильском и Надеждинском заводах обслуживают, кроме того, заводские подъездные ветки.

Следует особо указать неудовлетворительную работу наших заводов в отношении содержания в исправности паровозов и всего подвижного состава. Процент содержания паровозов в ремонте в районе Тагила—25, а подвижного состава—12,8

Между тем внутризаводский транспорт на горнозаводские железные дороги имеет еще огромные, внутренние ресур-



сы и возможности для упорядочения своей работы и для увеличения своей пропускной способности. Применением рационализаторских мероприятий, подбором технически грамотных штатов, отправлением поездов по расписанию и графику можно еще очень много сделать для увеличения провозной способности. Лучшие показатели работы внутризаводского транспорта дает Чусовской завод, добившийся коэффициента переработки на один паровозочас до 4,07 вагонов, оборота заводских вагонов до одних суток.

На неудовлетворительную работу транспорта влияет недостаточная квалификация железнодорожников. С целью поднятия их квалификации, на больших заводах открыты курсы подготовки машинистов, помощников машинистов, кондукторов, составителей и сцепщиков.

Слабым местом всех заводов является разгрузка вагонов прибывающих с сырьем. За последнее время разгрузка вагонов значительно ухудшилась в связи с сокращением времени бесплатного нахождения вагонов под выгрузкой; вследствие неисправности по загрузке ряд заводов уплатил крупные штрафы. Так, например, Надеждинское заводоуправление за 9 месяцев уплатило 373.000 руб. штрафа, Кушва—367.000 руб. и Н. Тагил—234.000 руб.

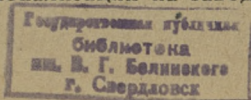
Эксплуатация заводских путей осложняется отсутствием квалифицированных агентов по движению и тяге; так как заводские ветви, в связи с быстрыми темпами строительства на Урале, приобретают характер ветвей союзного значения с явно выраженным грузопотоком на общие сети НКПС, Востокостально был поставлен вопрос перед соответствующими организациями реконструкции этих ветвей и передачи их в ведение НКПС.

Необходимо заводские и рудничные ветки, имеющие наибольшую перспективу развития, переложить на нормальную широкую колею, усилить внутризаводский транспорт подвижным и тяговым составом, а для узкоколейных дорог, которые не будут в ближайшее время перешиты на широкую колею, организовать производство вагонов и паровозов.

Особо следует остановиться на вопросе о снабжении заводов рудой и нерудными ископаемыми, в также на вопросе о вывозке продукции с заводов Пермской дорогой. Пермская дорога не удовлетворила полностью наши заявки на вагоны для междузаводских перебросок металлов, что особенно тяжело отразилось на работе Нижне-салдинского и Лысьвенского заводов, получавших полуфабрикаты с других заводов в октябре и ноябре месяцев.

## Рационализация производства

Состояние рационализации производства на ряде заводов продолжает оставаться крайне неудовлетворительным. Органы рационализации на заводах, даже после переброски инженерно-





технического персонала из аппарата Об'единения на заводы, не укреплены. Только в четвертом квартале на ряде предприятий был составлен план работ по механизации трудоемких процессов производства.

Однако, несмотря на имеющиеся серьезные недочеты в области организации рационализаторских работ, мы имеем на отдельных заводах ряд больших успехов. Во многих заводах (Сатка, Балорецк, Кушва) установлены ленточные транспортеры: обыкновенные и механизированные с механическим ситом (Н.-Тагильский и Салдинский завод), усилена сеть воздушных и надземных дорожек. На Алапаевском и Н.-Тагильском заводах введены шарикоподшипники к вагонеткам; в Кушве произведен переход от разливки чугуна в песочные формы к употреблению чугунных изложниц; установлены пакетир-прессы в Лысьвенском, Алапаевском и других заводах; разработана автогенная резка и другие механизированные способы разделки шихты; установлены улучшенные завалочные машины мостового типа (Добрянка, Чермоз); разработан проект облегченной напольной завалочной машины (Н.-Тагил), механизирован под'емник заслонок (Алапаевские и др. заводы) и установлены усовершенствованные генераторы (Н.-Салдинский завод).

По прокатному производству проведена механизация разгрузки и погрузки слитков облегченными электрифицированными железнодорожными кранами узкой колеи (Н.-Тагил); в ряде заводов (Н.-Тагил, Н.-Салда, ВИЗ) упорядочены склады слитков, электрифицированы лебедки для выема слитков из печей (Надеждинск), механизирована уборка золы (Чусовая, Алапаевск, Лысьва).

Кроме перевода части печей (Н.-Тагил) на отопление доменным газом, в ряде мест (В.-Салда, Н.-Салда, Лысьва) было введено в употребление суррогатное топливо: смола, опилки и проч.

Введен прокат красных листов в полтора нагрева (Н.-Тура) и увеличена мощь прокатки, путем увеличения толщины валов, с целью улучшения качества сутунки, установлены приспособления для обивки окаины (Лысьва).

Кроме того, упорядочено и нормализовано резцовое хозяйство. В значительной мере ослаблен дефицит инструментальной стали употреблением наварки резцов из мелкой обрезки целых кусков.

На рационализаторские мероприятия в истекшем году было ассигновано 6.000.000 рублей, фактически же израсходовано 1.000.060 рублей, что составляет только 17,5 проц. плана.

Полученная экономия от рационализаторских мероприятий определяется в сумме 1.000.042 руб. Столь незначительная экономия в основном объясняется поздним вводом рационализаторских мероприятий и неудовлетворительным качественным освоением намеченных мероприятий.



Неудовлетворительное освоение капиталовложений по рационализации является результатом неконкретного руководства со стороны отделов рационализации на действующих заводах, недооценки заводами значения рационализаторских работ, особенно в части механизации трудоемких процессов, неполного использования рабочих предложений и слабой работой по привлечению рабочих к рационализаторским работам.

Борьба за экономию топлива. Борьба за экономию топлива является важнейшей рационализаторской работой. Однако надо признать, что и эта важнейшая часть директивы высших правительственных и партийных органов в целом по Обединению Востока еще не выполнена. За 10 месяцев мы имеем пережог топлива по доменным печам дрв. угля 265.950 кубометров и минерального топлива— 35.031 тонна. По мартеновскому прокату и энергетическому хозяйству пережог топлива составляет около 74.000 тонн условного топлива.

Все же следует отметить, что в истекшем году мы имеем снижение расхода топлива против 1930 года, что видно из следующей таблицы:

На 1 тонну	Декабрь 1930 г.	Фактич. рас- ход за 11 м.
Чугун на дрв. угле . . . . .	8,29	7,69
„ „ минер. топливе . . . . .	1,36	1,32
Слитки . . . . .	0,39	0,37
Сутунка . . . . .	0,14	0,13

Отдельные доменные печи некоторые месяцы не только укладывались в план по расходу топлива, но и давали значительное снижение (кушвинская доменная печь № 4, чусовская доменная печь № 2).

За 10 месяцев алапаевская печь сэкономила 28.678 кубометров, пашийская печь—10.953 кубометра, билимбаевская печь—18.930 кубометров. Директива о снижении расхода топлива была выполнена отдельными цехами: алапаевский доменный цех—по плану было намечено 6,9 кубометра, фактически расход за 11 месяцев—5,71 кубометра; билимбаевский доменный цех—по плану 6,12, фактически за 11 месяцев выполнено 5,51; Старо-Уткинский доменный цех,—по плану 6,20 кубометров, фактически 5,42 кубометра.

Большой пережог топлива мы имеем по Надеждинскому, Белорецкому, Ашинскому и Н.-Сергинскому заводам. Основные причины пережога следующие: несвоевременное доведение норм до агрегатов, запоздание с вводом премии за экономию топ-

лива, за использование суррогатов и отбросов топлива; слабое техническое руководство и инструктирование работы газовщиков при кауперах, шуровщиков при газогенераторах и нагревательных печах, кочегаров при паровых котлах; неудовлетворительный надзор за хранением топлива на складах, несвоевременное удаление мусора и слабый надзор за приемкой древесного угля. Надо прямо признать, что борьба за экономию топлива у нас ведется совершенно недостаточно. Не организованы также работы по использованию доменного газа.

Доменный газ используется на Кушвинском, Тагильском, Надеждинском, Саткинском, Белорецком и Ашинском заводах.

## **Научно-исследовательские работы**

---

Несмотря на пополнение лабораторий в течение года оборудованием, их материально-техническая база еще слаба как в смысле помещений и оборудования, так и в смысле качества и количества кадров. Деятельность заводских и рудничных лабораторий была направлена в истекшем году на текущий контроль производства. Лаборатория Алапаевского завода разработала улучшенные методы определения серы, хрома, фосфора, меди и никеля. Лаборатория Надеждинского завода занималась вопросами определения серы в углях и рудах. Лаборатория Н.-Тагильского завода разрабатывала метод анализа титановых руд. Эти же лаборатории занимались исследовательскими работами, связанными с определением качества продукции и выявления причин брака. Ими разработаны вопросы, связанные с изучением стойкости изложниц и с выяснением причин повышенного количества шлаковых включений в мягком железе, выяснением причин поломки шеек стальных валков и т. д.

Большая работа проведена Уральским институтом металлов в области изучения физико-химических и металлургических свойств уральских руд, с целью расширения рудной базы Урала. Закончено изучение руд Бакальских месторождений, халиловских бурых железняков, кусинских титано-магнетитов и руд Елизаветинских месторождений. Вместе с ВИЗ'ом проведена работа по изучению трансформаторной стали совместно и со Златоустовским заводом—по шарикоподшипниковой стали.

Следует также отметить серьезную работу бригады Института металлов в 10 специалистов на Магнитогорском заводе по организации контроля измерительных станций в доменном цехе, с подготовкой на месте нужных для этого кадров.

Аналитический институт организован только со второй половины октября 1931 г. Он выполнил работу по методике определения железа и приступил к разработке методики определения серы и фосфора для производства анализа по рудам, в связи с организацией экспресс-лабораторий.



Численность рабочей силы. Общее количество рабочих, административно-технического персонала и прочих служащих на заводах Востока стали определяется в следующих цифрах:

Категории работников	1930 г.	1 9 3 1 год			% к 1930 г.
		по плану	фактич.	% к плану	
1. Кадров. рабоч. . . . .	47724	53448	44881	84,0	94,0
2. Раб. проход. обучение (без ШУМП, ФЗУ и инд. бр. уч-ва) . . . . .	379	2549	1675	65,7	341,8
3. Адм.-тех. перс. . . . .	1967	2990	2539	94,9	129,8
4. Проч. служащ. . . . .	3936	4176	4739	14,7	121,9
5. Мл. облс. перс. . . . .	3787	3854	4054	105,2	107,0
Всего . . . . .	57793	67017	57942	86,4	100,2

Необходимо отметить что в 31-м году основные кадры рабочих по сравнению с 30-м годом уменьшились на 6 проц., увеличился удельный вес административно-технического персонала и повысился удельный вес прочих служащих до 10,2 проц., вместо предусмотренного планом снижения до 7,8 проц.

Средне-суточное число рабочих по сравнению с годовым планом и с 30 годом по кварталам было следующее:

Периоды	1930 г.	Годовой план	1931 г. фактич.	% к плану	% отнош. к 30 г.
I квартал	50197	53448	45180	84,5	90,0
II "	50793	53448	42746	80,0	84,1
III "	47805	53448	44504	83,2	89,4
IV "	47724	53448	44881	84,0	94,0
ИТОГО за год . .	47724	53448	44881	84,0	94,0

С переходом заводов к организованному набору рабочей силы—вербовки через колхозы, начался рост рабочей силы. Однако в ряде заводов мы все же имеем значительный недостаток рабочих. В Надеждинске рабочих в целом за год 71,7 проц. к плану. В Н.-Тагиле 70,7 проц., в Катав-Ивановске 64 проц. и т. д.

Несмотря на недостаток кадров заводы не сумели организовать рационального использования имеющейся силы.

Именно в результате плохого маневрирования имеющимися кадрами в ряде заводов ведущие цеха работали при недостатке рабочих, при общем числе рабочих по заводам близком к плану потребности.

Совещание представителей риков и райколхозсоюзов, созванное Уральским областным исполнительным комитетом в июне месяце по инициативе Востокостали проработало вопросы, связанные с организованным снабжением заводов рабочей силой через колхозы. На этом совещании была установлена необходимость двухсторонних обязательств — договоров предприятий с колхозами.

Заключенные договора с колхозами сводились к следующим обязательствам.

Со стороны колхозов. Организация своевременной отправки колхозников на заводы, в соответствии с установленными договором сроками.

Проведение мероприятий к наибольшему высвобождению рабочей силы в колхозах.

Обеспечение колхозников, подлежащих отправке на заводы, и их семей всеми льготами и преимуществами, предусмотренными соответствующими постановлениями правительства.

Со стороны заводууправлений. Распределение колхозников на работы, дающие перспективы приобретения квалификации.

Содействие организации труда, постановке учета труда в колхозах путем периодических или на определенный срок посылок работников заводов в колхозы.

Проведение ремонта сельскохозяйственного инвентаря как путем посылки в определенные сроки ремонтных бригад, так и предоставлением соответствующих материалов и оборудования ремонтных мастерских.

Денежное премирование колхозов за своевременное выполнение взятых на себя обязательств.

Организация и оборудование детских и детплощадок.

Заключение договоров и степень их реализации на 1/XII характеризуется следующими данными (см. табл. на след. стр.)

Отмечая невыполнение контрольных цифр Областного отдела труда, необходимо указать, что некоторыми райисполкомами (Лебяжинский, Алапаевский) не выполнено задание Обл. отдела труда.



Другими причинами неполной реализации договоров явилась неподготовленность к приему колхозников со стороны заводов. Были случаи, когда из-за неподготовленности жилищной площади заводы отказывались от рабочей силы, несмотря на ее острый недостаток. Неподготовленность заводов явилась так же причиной отлива прибывших колхозников. За 5 месяцев из заводов выбыло 46,4 проц. общего числа колхозников, поступивших на заводы.

Наряд	Заключен. договор.		Поступило		Выбыло		Состоит	
	в абс. кол.	в %%	в абс. кол.	в %%	абс. кол.	в %%	абс. кол.	%%
12735	10708	84,08	7499	70,0	3506	46,74	3993	53,26

Несмотря на указанные недостатки, необходимо признать, что опыт организованного набора рабочей силы вполне удался. Уже сейчас в ряде случаев мы имеем колхозников старшими квалифицированными рабочими.

**Женский труд** По плану на 1931 год запроектировано вовлечение в производство 30 проц. женщин по отношению к общему количеству рабочих и младшего обслуживающего персонала, при чем согласно установленному Об'единенному плану определено взять упор на квалифицированные профессии.

Сравнивая наличие женской рабочей силы с прошлыми годами, мы должны констатировать несомненный рост последней. Это подтверждается следующими данными:

На 1/I-28 г.	На 1/I-29 г.	На 1/I-30 г.	На 1/I-31 г.	На 1/IV-31 г.	На 1/VII-31 г.	На 1/X-31 г.
13,3	13,5	16,1	19,8	23,0	24,7	25,8

Причинами неполной реализации этого источника рабочей силы для заводов является некоторая косность в отношении применения женского труда и слабая обеспеченность, а зачастую и полное отсутствие соответствующих бытовых условий, которые давали бы женщине возможность работать (детсады, ясли и т. п.). Обслуживание в этом отношении можно охарактеризовать следующими данными:

По действующим заводам на 1/I-32 года:

- 1) детских садов—88, с охватом 4749 детей или 70 проц.
- 2) " ясель—42, " 2125 " 68 проц.

Потребность 31 года выражалась в 110 детсадах и 78 дет-сях. В связи с недостатком детсадов и ясель план 1932 года намечает значительное развертывание тех и других.

Текучесть рабочей  
силы

О динамике размеров текучесть рабочей силы  
можно судить по следующим данным:

Периоды	Средне-списочн. число рабоч.	Прибыло	Убыло	% к сред. составу	
				Прибыло	Убыло
28-29 г.	53733	47096	47080	87,6	87,6
1930 г.	52313	88371	89095	168,9	170,3
1931 г.	47942	72533	65990	250,9	137,8

Хотя текучесть рабсилы в отчетном году несколько снизилась по сравнению с 1930 годом, она все же остается одним из серьезных препятствий правильной организации производства.

Основными причинами текучесть рабсилы является недостаточное количество жилфонда, имеющееся в распоряжении заводов Востокостали, невнимательное отношение руководителей хозяйственных организаций к вновь прибывающим рабочим, ненадежность в работе с ними и отсутствие инструктажа.

Следует отметить, что изменение режима работы и проведение тарифной реформы, в соответствии с указаниями ВСНХ, дало определенно положительные результаты. Приводимая ниже таблица показывает, что после проведения тарифной реформы процент убытия рабочих ниже, чем во всех остальных кварталах истекшего года.

Периоды	Средне-списочн. число	Прибыло	Убыло	% к ср.-списоч. составу	
				Прибыло	Убыло
I квартал . . .	48626	14753	15337	30,3	32,6
II „	46417	16283	17077	35,1	36,8
III „	47241	19621	17736	41,5	37,5
IV „	49608	21876	15340	44,0	30,9

Труddисциплина

Повышенная текучесть рабочей силы, ведущая к обновлению рабочего состава, отразилась и на состоянии труddисциплины. Естественно, что 70.000 человек, поступивших на заводы Востокостали в истекшем году, не могли сразу перевариться в заводском котле и привыкнуть к жесткой производственной дисциплине. Именно этим объясняется рост прогулов в истекшем году по сравнению с 1930-м годом:

	Уважит.	Неуважит.
1928-29 г. . . . .	0,55	1,22
1930 г. . . . .	0,43	1,45
1931 г. . . . .	0,94	1,88



Подавляющее большинство нарушений составляет нарушение правил об использовании рабочего времени (96,34 проц.), а ти последние главным образом: падают на долю прогулов по неуважительным причинам. Так, из 294.496 нарушений прогулы составляют 273.898 случаев; по отношению ко всем случаям нарушений трудовой дисциплины (305.644) прогулы составляют 89,6 проц.

Директива Обкома партии об усилении массовой работы в борьбе за укрепление труддисциплины, в борьбе с прогулами заставила заводские организации более решительно провести все мероприятия по борьбе с подобными нарушениями.

Все эти мероприятия, а также реформа зарплаты, введение 7 часового рабочего дня оказали серьезное влияние на уменьшение нарушений труддисциплины.

Начиная с октября 1931 года процент прогулов по неуважительным причинам дает понижение: в октябре месяце 1,78 проц., ноябре—1,73 проц. и декабрь —1,68 проц.

В истекшем году был закончен перевод всех заводов на 7-часовой рабочий день. Данные по выполнению промфинплана после перевода показывают увеличение производительности труда.

В деле борьбы за уничтожение обезлички агрегатов и безответственности в работе, в соответствии с указаниями тов. Сталина о шести условиях работы по-новому, об'единением Востокосталь был установлен следующий режим работы: в непрерывно действующих цехах (доменном, мартеновском, огнеупорном, суточном и др.) введен 4 бригадный график, при котором к определенному агрегату прикреплены 4 бригады, являющиеся ответственными за данный агрегат.

Что касается тех цехов, в которых работы ведутся в одну или две смены и в которых, за отсутствием надлежащего кадра рабочих, перевод двухсменных работ на трехсменные не возможен, в них введена 6-дневная прерывная рабочая неделя с общим выходным днем.

Из общего числа рабочих по об'единению в 50.421 чел. на 1 ноября 1931 г. на 4 бригадном графике работает 23.095 чел. или 45,8 проц., на 6-дневной прерывке — 17.695 чел. или 35 проц. на 5-дневной НПП (но не на 4-х бригадке) — 3.087 человек или 6,1 проц. и на других видах режима (с 6-час. сменами и по 4 ч. 48 м. в смену) — 6.476 чел. или 13 проц. На последних видах режима работает большая часть листопрокатных и листопробивных цехов.

### **Заработная плата рабочих и тарифная реформа**

Разбивка заводов на группы При составлении плана на 31 год заводы Об'единения по высоте оплаты были разбиты на 3 группы: при разбивке заводов на группы были учтены суще-

ствующая зарплата, территориальное расположение заводов (районное регулирование зарплаты) и значение заводов: реконструируемые, рационализируемые и остальные.

Часовые тарифные ставки 1-го разряда были установлены:

	1 9 3 1    год			1 9 3 0    год		
	В абс.	В % % к III гр.	В % % II гр.	абсол.	В % % к III гр.	В % % к II гр.
Для I-й группы заводов . . . . .	22 к.	137,5	122,2	19,5	13,0	114,7
Для II группы зав.	18 к.	112,5	100,0	17,0	113,3	100,0
„ III „ „	16 к.	—	—	15	100,0	—

Такой разрыв в тарифной оплате по группам заводов был допущен в связи с существовавшими в 1930 году расчетными заработками, а также ввиду необходимости подтянуть зарплату на реконструируемых заводах (постановление ЦК ВКП (б) от 15/V 30 г.).

Отрицательным моментом оказалось то, что не были параллельно с этим четко выделены ведущие профессии в основных цехах, что предопределило недостаточную высоту зарплаты ведущих профессий горячих цехов по сравнению с остальными сдельщиками, и в особенности сдельщиков на холодных работах, что подтверждается нижеследующими данными о величине заработка за май по отдельным профессиям.

В соответствии с указанным выше оплата дневного заработка горновиков составляла 5 р. 59 коп., сталеваров—5 р. 60 коп. вальцовщиков—5 р. 33 коп., сварщиков—5 р. 78 коп., токарей 7 разряда—7 р. 16 коп, слесарей 7 разр., 6 р. 94 коп., кузнецов 7 разр.—8 р. 23 коп., котельщиков 6 разр.—5 р. 94 коп. Таким образом, существовавшая до октября оплата труда вспомогательным и производственным рабочим шла по линии уменьшения зарплаты и не стимулировала повышение производительности труда.

**Тарифная реформа** Тарифная реформа, имеющая своей целью решительную и полную ликвидацию уравниловки, сопровождаемая введением 4-бригадки и связанное с этим уничтожение обезлички получили на предприятиях Востокостали практическoe применение с октября м-ца.

В основу реформы положен принцип величины оплаты труда в зависимости от выполнения нормы плана. При чем при выполнении нормы плана самая величина заработной платы заметно увеличивается. Так, при выполнении нормы плана средние заработки по старой и новой системам могли бы дать такое изменение за IV квартал (см. табл. на след. стр.)



Заводы	Средн. зараб. до реформы	Средний зараб. после рефор.	Рост в %/0
I группа . . . . .	93,71	132,11	140,9
II „	82,70	119,16	144
III „	70,30	101,85	144,7
Среднее . . . . .	81,11	122,77	142,6

Одновременно с этим было обращено максимальное внимание на перевод рабочих на сдельную оплату труда. Еще до осуществления тарифной реформы на ряде заводов была введена прогрессивно-премиальная система.

В настоящее время сдельной оплатой труда охвачено значительное число рабочих. В то время как в 30 году было охвачено 69,3 проц. всех рабочих, в III-м кв. 31 г.—72,2 проц., на 1 ноября по неполным пока данным охвачено 80,4 проц. всех рабочих. В этом числе 41,5 проц. рабочих состоит на прогрессивной оплате и 38,8 проц. рабочих—на постоянной сдельной оплате.

Для премирования высококвалифицированных повременщиков, непосредственно обслуживающих сдельщиков основных производств, в распоряжение зав. цехами выделены суммы от 5 до 20 проц. фонда зарплаты этой группы.

Для премирования сдельщиков за улучшение технических показателей установлена также специальная система премирования.

#### Зарплата ИТР

Зарплата ИТР после тарифной реформы поставлена в строгую зависимость от выполнения программы. Все инженерно-технические работники производственных цехов (начальники цехов, их заместители, сменные инженеры, мастера) получают помимо основного оклада 60% премии за 100-проц. выполнение программы и 25 проц. за снижение себестоимости. При чем эта премия построена по прогрессивной шкале. Во вспомогательных цехах при выполнении программы инженерно-технические работники получают от 20 до 30 проц. премии, в зависимости от значимости цеха. Как изменился заработок инженерно-технических работников, видно из следующего: средняя зарплата инженерно-технических работников по Об'единению за 9 месяцев текущего года составляла 220 р. 95 к., а в октябре, несмотря на значительное невыполнение производственной программы, средний заработок достиг до 297 р. 24 к.

**Зарплата и  
производит. труда**

В целом за год положение с зарплатой и производительностью труда представляется в следующем виде:

Показатели	1930 г.	Ф а к т и ч е с к и 1931 г.				
		I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	За год
Сред. мес. произв. труда (рублей) . .	335,73	285,28	322,80	314,59	325,70	312,5
Ср. мес. зарплата	71,45	73,95	81,83	85,87	103,60	86,30
В % к год. плану произв. труда . .	—	60,1	68,1	66,4	68,8	65,90
Зарплата . . . .	—	84,6	93,5	98,1	118,4	98,6
Разрыв между зарплатой и произв. труда в процентах	—	24,5	25,4	31,7	49,6	32,7

Как видно, средне-месячная зарплата почти достигла плановой. Однако по производительности труда выполнение годового плана составляет только 65,9 проц. Больше того, следует подчеркнуть, что производительность труда истекшего года ниже производительности за 1930 года.

Основные причины, определившие разрыв между зарплатой и производительностью труда, заключаются в следующем: до проведения тарифной реформы в зарплате существовала уравниловка, не стимулировавшая рост производительности труда; до последнего времени мы имели обезличку в использовании оборудования, большое количество простоев и технических неполадок в производстве, низкую трудовую дисциплину и повышенную текучесть рабочей силы, приведшую к понижению квалификации рабочего состава.

Наряду с указанными причинами разрыва следует отметить значительный удельный вес повременных работ. До 30 проц. отработанного времени ранее оплачивалось повременно. До тарифной реформы оплата простоев производилась по среднему заработку. Ранее, вследствие слабой постановки нормировочной работы мы имели большие переплаты за переработку норм. Слабая постановка технико-нормировочной работы: она привела к тому, что зачастую вспомогательные сдельщики и даже чернорабочие зарабатывали выше производственных рабочих.

Надо прямо сказать, что в той или иной мере указанные выше недочеты имеются на ряде заводов и являются серьезнейшим препятствием к окончательному внедрению тарифной ре-



формы и полной реализации указаний тов. Сталина о ликвидации уравниловки.

Одним из важнейших условий, обеспечивающих выполнение директив партии по лучшей организации труда, является улучшение работы в области культурно-бытовых и жилищных нужд рабочих. Между тем в этом деле положение до сих пор продолжает оставаться далеко неудовлетворительным.

### **Культурно-бытовое обслуживание**

На 1-е января 1931 года действующие заводы имели жилплощадь в 241.662 кв. метра, заселенную 52.170 чел. рабочих, ИТР, служащих и их семьями. Средняя норма обеспеченности— 4,6 квадр. метра на живущего. В 1931 году выстроено 41.794 кв. метра, на которых расселено 14.703 человека.

К концу 1931 года заводы Востокостали имеют 283.456 кв. метров, при чем 70 проц. этой площади занято рабочими и мелким обслуживающим персоналом. Особенно острый жилищный кризис имеется в Лысьве (2,4 кв. метра на человека), в Надеждинске (3,4 кв. метра на человека). Немногим лучше обстоит дело по другим заводам: Н.-Тагильскому и Белорецкому. Всего обеспечено жилищами 44 проц. заводского населения.

Коммунальная сеть по действующим заводам, обслуживающая рабочих, ИТР и служащих с их семьями, чрезвычайно мала и недостаточна. В 1931 году на коммунальные нужды было выделено 1.174.000 рублей для строительства: 3 бань, 2 прачешных, 2 городских водопроводов, 2 гостиниц и прочие коммунальные нужды. Но большая часть этого строительства в 1931 году не окончена и процент технической готовности по отдельным объектам выражается в размере от 70 до 80.

Имеющаяся сеть клубов и кино так же не удовлетворяет культурным запросам рабочей массы. Рост клубного строительства значительно отстает от роста культурных запросов и потребностей рабочего населения таких крупных центров, как Н.-Тагил, Чусовая, Кушва и т. д. Клубы помещаются в непригодных зданиях, не дающих возможности наладить культурную работу. Сеть кинотеатров (17), вследствие их незначительной вместимости не может удовлетворять возрастающим запросам, и имеющиеся киноустановки в клубах (52, а также) кинопередвижки (68) не смягчают этой остроты.

В течение 1931 года действующие заводы имели следующие медицинские пункты: 29 больниц на 250 коек и 26 медпунктов первой помощи. В 1931 году на строительство лечебной сети вместе с яслями было выделено 850.000 рублей, однако строительство лечебной сети было сорвано, и некоторые из намеченных объектов не были даже начаты.

Санитарное состояние заводских домов и бараков по действующим заводам в течение истекшего года было так же не удовлетворительно. Востокосталью было выделено 22,5 тыс. руб.

на улучшение санитарного состояния рабочих барakov, и отрядами Осоавиахима была произведена по договору дезинфекция помещений общей кубатурой в 10.000 кв. метров.

Особо необходимо отметить не вполне удовлетворительное состояние снабжения рабочих проз-и спецодеждой. Данные о степени удовлетворения заявленной потребности на спец-и проз.одежду в IV квартале видны из следующей таблицы:

Наименование	IV квартал		
	Заявлено	Занаряж.	%о/о
Кожан. и мехов . . . . .	289203	180600	62
Брезент. и льнян. . . . .	791467	175310	22
Предохранит. . . . .	7512	4093	54

Чрезвычайно медленно проходит осуществление мероприятий по технике безопасности и промсанитарии. Отпущенные средства полностью не расходуются. Слабая техническая подготовка персонала, руководящего работой по технике безопасности на заводах, недостаточное выполнение мероприятий по технике безопасности со стороны начальников цехов, слабый рабочий контроль—являются основными причинами неудовлетворительной работы в этой области.

Все же необходимо констатировать, что в 1931 году за 11 месяцев, по сравнению с 30 годом тяжелые случаи снизились на 53,4 проц., легкие случаи травматизма с утерей трудоспособности снизились на 30 проц. и без утери трудоспособности—на 5,4 проц.

## Массовая работа и рабочее изобретательство

В середине 1931 года Востокосталью и Обкомом профсоюза черной металлургии был объявлен конкурс домённых печей. Конкурс создал серьезный перелом в выполнении производственной программы. Если в мае м-це выплавка чугуна составляла 65.940 тонн, то в июне во время проведения конкурса выплавка чугуна составляла 69.059 тонн и в июле 69.764 тонны.

Выпуск чугуна и экономия топлива в период проведения конкурса рисуются в следующем виде:

Алапаевская домна, выполнившая в июне программу на 83,8 проц., в июле выполнила программу на 101,5 проц., снизив расход топлива. Кушвинская домна № 4 выполнила программу в июне на 111 проц., увеличив выплавку с 2.850 тонн до 4.829 тонн чугуна. Пример работы кушвинской домны № 4 во время конкурса является лучшим доказательством реальности нашей программы. Внимание партийных и профессиональных органи-



заций к работе доменной печи, возвращение на эту печь всех ранее на ней работавших квалифицированных рабочих привело к перевыполнению программы во время конкурса, привело к уменьшению расхода топлива, при чем коэффициент использования в этот месяц равнялся 1,12—небывалый коэффициент для Урала. Когда же после окончания конкурса рабочие были отпущены, внимание ослабло, и печь оказалась снова в прорыве.

С начала 1931 года по 1 ноября на премирование из заводских фондов и из централизованных фондов было выделено 285.979 рублей. Однако заводские организации не сумели развернуть достаточной массовой работы вокруг премирования.

В течение отчетного года мы имеем также рост числа ударников и соревнующихся. В то время как на 1 января 1931 г. число рабочих-ударников составляло 52,4 проц., на 1 октября мы имели 58 проц. ударников. Число ударников ИТР увеличилось с 26 проц. до 37,4 проц.

Значительно оживилась также работа производственных совещаний. Всего по Об'единению созывалось:

	Особ. кварт.	I квартал	II квартал	III квартал
Групп произв. совещ.	982	1758	1765	1744
Смен. цех. пр. совещ.	678	1020	1180	706
Общезав. пр. совещ.	57	48	109	103

Созыв групповых совещаний по сменам и профессиям и общезаводских в III квартале 1931 года увеличился против особого квартала почти в 2 раза.

Столь громадное увеличение созывов производственных совещаний свидетельствует о перенесении тяжести работы непосредственно в низовые звенья, группы, бригады, агрегаты и т. д. Перестройка работы привела также к увеличению участия рабочих и инженерно-технических работников в работе производственных совещаний, что видно из следующей таблицы:

	Особый квартал	I квартал	II квартал	III квартал
Число присут. на групповом производстве совещания . . . . .	30315	49404	38000	45225
В т. ч. адм.-техн. персонала . . . . .	1160	2302	1168	880
Число присут. на сменно-цеховых производственных совещаниях . .	39537	54508	45312	42039
В т. ч. адм.-технич. персонала . . .	1242	2310	1266	893
Число присут. на общезаводских производственных совещаниях . .	6320	6267	5680	5009
В т. ч. адм.-техн. персонала . . . . .	458	500	501	90

В результате некоторого улучшения деятельности производственных совещаний мы имеем и увеличение поступления

предложений в Бюро рабочих изобретений. За годичный период от рабочих поступило 2.990 предложений, что составляет 8,83 проц. к числу занятых рабочих. Служащими и ИТР передано 1392 предложения, что составляет 26,3 проц. к числу служащих и ИТР. Общее же количество предложений и изобретений в сравнении с 1930' годом составляет 114 проц. Из общего количества предложений было принято и одобрено 2472, или 56 проц. Из числа принятых предложений 1472, или 57 проц., уже проведено. Принятые предложения, по данным 15 заводов, дают условную годичную экономию в размере 1.223.000 рублей. Из чистой экономии отчислено в фонд содействия рабочему изобретательству 342 тыс. руб.

## **Кадры**

В начале отчетного года на действующих предприятиях Востокостали работало 314 инженеров, 760 техников и 1704 практика на должностях инженеров и техников, что к числу рабочих составляет соответственно: 0,6 проц., 1,57 проц. и 3,5 проц., при общем соотношении к числу рабочих—5,67 проц. Если еще учесть, что 63,4 проц. инженерно-технического персонала составляют молодые специалисты, преимущественно с 1-2-годовым производственным опытом, то следует признать, что действующие заводы далеко не обеспечены необходимым техническим обслуживанием.

План потребности в инженерно-технических работниках в начале года был определен в размере 583 инженера и 551 техник. Покрыть эту потребность предполагалось преимущественно за счет получения специалистов из оканчивающих втузы и техникумы. В истекшем году поступило всего 345 специалистов, что составляет 30,5 проц. потребности, при чем инженеров получено 7 проц. и техников 55 проц.

Во исполнение решения партийных органов и президиума ВСНХ, из аппарата Об'единения переброшено на заводы 27 инженерно-технических работников. Кроме того, предложено заводам перевести из аппарата заводууправлений в цеха от 20 до 30 проц. всех ИТР. До настоящего времени, однако, это постановление не выполнено и переведено всего лишь 48 человек, или 34 проц.

Медленно проходит также мобилизация ИТР, работавших ранее в черной металлургии. Из числа 444 человека, намеченных к переброске, поступило всего лишь 8 человек, что объясняется в значительной мере сопротивлением со стороны учреждений, в которых эти инженеры работают.

В результате проведения ряда курсов как количественное, так и качественное техническое руководство к концу года следует признать улучшившимся.

К началу 1932 года мы имеем на наших предприятиях



438 инженеров, из которых 313 человек с законченным образованием, и 866 техников, из которых 710 человек с законченным образованием, что дает процент роста, по сравнению с началом 1931 года, по инженерным должностям на 139,4 проц. и среднетехническим—114 проц.

В числе ИТР партийная прослойка составляет: инженеров—11,5 проц., техников—13,3 проц.; членов ВЛКСМ-инженеров—2 проц. и техников 3,5 проц.

**Подготовка ИТР** В своей работе по организации кадров Об'единение исходило из постановления ЦК ВКП(б) от 15 мая 1930 года, в котором была дана директива „о приведении сети учебных заведений Урала в полное соответствие с задачей построения Урало-кузнецкого комбината“. Если на 1 октября 1929 года имелось только 3 втуза и 3 техникума, то на 1 января 1932 года мы имеем 5 втуз'ов, 14 техникумов, 16 рабфаков.

В соответствии с ростом числа учебных заведений рос и контингент учащихся. Если на 1 октября 1930 года во втузах обучалось 993 человека, в техникумах 1994 человека и в рабфаках 1172 человека, то на 1 января 1932 года мы имеем во втузах 1319 (без Института стали), в техникумах 2705 человек и в рабфаках 2670 человек.

Втечение последнего времени мы имеем также улучшение социального состава учащихся. На 1 мая 1931 года удельный вес рабочей прослойки по втузам доведен до 65 проц., по техникумам до 73 проц. Однако процент служащих (24 проц. по втуз'ам) еще очень велик. Партийно-комсомольская прослойка составляет 64 проц. по втузам, 57 проц. по техникумам и свыше 50 проц. по рабфакам.

Помимо увеличения числа учащихся стационарной сети, в 1931 году была организована подготовка специалистов дополнительными видами обучения:

Наименование курсов	Общее число	Оконч.	Обучается
Курсы экономистов . . . . .	131	—	131
„ техников-металлургов . . . . .	189	—	189
„ химиков-лаборантов . . . . .	248	82	118
„ мастеров, бригадиров десятн. . . . .	861	509	243
„ техников-нормировщиков . . . . .	275	47	139
„ счетно-финансовых работников . . . . .	605	232	259
„ рационализаторов, статистиков, чертежников и др. . . . .	528	168	214
Итого . . . . .	2837	103	1293

Заочным обучением охвачено 1052 человека, из них: мастеров 688 человек, техников 201 человек и инженеров 173 чело-



века. При заводах по программе стационарных учебных заведений работают 12 фабрично-заводских технических курсов, охватывающих 695 человек.

В целях повышения технических знаний у административно-хозяйственного персонала, было охвачено учебой 12 директоров и пом. директоров заводов и 18 работников в Об'единении. В 1931 году было послано в Промакадемию 20 человек, на курсы Красных директоров 32 человека и 27 выдвиженцев.

Таким образом, всеми видами стационарной и дополнительной подготовки в 1931 году было охвачено 11.278 человек.

**Подготовка рабочих кадров** Если на 1 января 1931 года контингент учащихся составлял 4.869 человек, то на 1 января 1932 года мы имеем до 12.500 человек, т. е. рост на 258,7 проц. Однако контрольное задание ВСНХ о наборе в 1931 г. 21.500 человек выполнено лишь в размере 88 проц. Сеть подросткового ученичества в 1931 году еще не дала значительного пополнения квалифицированных кадров. В 1931 году школы окончили всего 253 человека; в 1932 году число оканчивающих эту сеть составит 7.400 человек. Тем самым школы ФЗУ становятся основным каналом получения новых квалифицированных кадров.

Помимо стационарных учебных заведений, была развернута сеть дополнительных видов обучения рабочих. Этими видами обучения в 3-м квартале было охвачено 11.093 человека, из них окончило 3.620 чел. из состоявших на обучении 3.702 человека на 1 октября, около 2.000 человек должно закончить курс в начале 1932 года. Помимо этого, осуществляя дозунг партии об овладении техникой, на предприятиях широко развернулась сеть технических кружков в цехах и на агрегатах.

Всего по системе рабочего образования ФЗУ и дополнительным рабочим образованием в 1931 году было охвачено в школах 22.801 человек, на курсах—11.093 человека, на вводных курсах—3.672 человека и индивидуальным обучением—1.780 человек, а всего 39.346 человек.

В 1931 году всем вузам был дан типовой и учебный план, разработанный ВСНХ, и таким образом внесена в работу необходимая ясность, т. к. до этого времени в отношении учебного плана наблюдался большой разноречивый. В истекшем году осуществлен также переход на непрерывное производственное обучение, переход на соотношение теории к практике составляет 1:1.

В соответствии с постановлением СНК СССР школы ФЗУ также перестроили свою работу. Установлены дифференцированные сроки обучения, в основном закончена разработка профилей по ведущим специальностям. С 1 января 1932 года все школы будут переведены на непрерывный учебный год.

Особо следует отметить, что в ряде учебных заведений имеют место выступления против генеральной линии партии, открытые правооппортунистические заявления, выступления



специалистов против реформы школы, и т. д. Под руководством партийных организаций враждебному движению был дан решительный отпор, и проведена чистка учебных заведений от чуждого элемента.

**Капитальное строительство учебных заведений** Значительный рост сети учебных заведений требует соответствующих капиталовложений. Всего для строительства кадров в истекшем году было выделено 3.494 тыс. руб. (вместе с Златоустовским и Верх-Исетским заводами). Закончены и сданы в эксплуатацию Н.-Салдинский, Н.-Сергинский и Лысьвенский профтехкомбинаты. По остальным строительствам (Надеждинск, Тагил и Белорецк) работы выполнены в размере 80 проц.

Вся же сумма затрат на кадры в 1931 году была определена ВСНХ в следующих размерах: на капитальное строительство 3.494 тыс. руб., на втузы, техникумы и рабфаки 3.610 тыс. руб. и на рабочее образование 8.422 тыс. руб. Израсходовано же 13.122 тыс. руб., т. е. 87 проц. намеченных по плану ассигнований. Следует указать, что вся тяжесть финансирования по рабочему образованию легла на Обединение, и Востокосталь ввиду того, что перевод средств на рабочее образование был недостаточен, вынуждена была, помимо предусмотренных планом начислений на зарплату, вложить дополнительно 2.332 тыс. рублей.

## **Рабочее снабжение**

---

Постановление ноябрьского пленума Уралобкома, являющееся, по существу, программой конкретных действий в области улучшения рабочего снабжения, выполнено далеко не полностью. Нечеткость плана, отсутствие контроля за продвижением грузов, неудовлетворительное хранение продуктов питания, безинициативность в мобилизации внутренних ресурсов — вот основные недостатки, характеризующие работу некоторых снабженческих органов. Вследствие этого в истекшем году мы имели ряд перебоев в рабочем снабжении.

В связи с приказом т. Орджоникидзе об организации универмагов, на предприятиях Востокостали было организовано 9 универмагов, из которых 5 на новостройках. Однако товарные фонды, выделенные для этих универмагов на 4-й квартал сектором легкой индустрии, на 1 января 1932 года были получены в среднем на 75 проц. Так как практика показала огромную полезность универмагов, являющихся при правильной организации работы одним из средств выполнения и перевыполнения производственных программ, Востокосталь возбудила ходатайство перед ВСНХ о расширении сети и получила разрешение на открытие новых универмагов на заводах Кушвинском, Алапаевском, Белорецком, Н.-Салдинском, Н.-Тагильском и Чусовском.

Новые универмаги свою работу начинают в I квартале 1932 года. По договоренности с Наркомземом, на всех крупных предприятиях Востокостали в I квартале 1932 года будут также открыты продмаги Наркомзема. В 1932 году Востокосталь развертывает также организацию 3 крупных ферм на Трубстрое, Синарстрое и Кушвинском заводе. Для этой цели Востокосталью выделено 1.690 тыс. рублей.

Ведя борьбу за выполнение директив партии об улучшении общественного питания, в 1931 году на ряде предприятий были организованы цеховые столовые и столовые ИТР. В наступающем году эта сеть будет значительно расширена. Однако следует признать, что работа в имеющихся столовых поставлена далеко неудовлетворительно. Небрежное хранение продуктов, плохое качество обедов, слабая работа по подготовке кадров для столовых, неумение использовать внутренние ресурсы—являются одними из наиболее отрицательных моментов работы в области общественного питания.

Необходимо, чтобы заводские организации со всей остротой поставили этот вопрос перед местными органами народно-хозяйственного питания, оказали им всемерную помощь и добились улучшения руководства, налаживания техники снабжения, организации подсобных предприятий, развития самозаготовок и самозакупок, добились такого положения, при котором вся заводская общественность подошла бы вплотную к вопросам организации общественного питания.

---



# СНАБЖЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ

Неподготовленность рудной базы как в отношении количества, так и качества руды оказала известное влияние на ход выполнения производственной программы.

Динамика остатков руды и топлива в днях обеспеченности видна из следующей таблицы:

	1/X-30 г.	1/XI-30 г.	1/XII-30 г.	1/1-31 г.
Руда . . . . .	31	21	15	14
Древесн. уголь . . . .	5	4	3	4
Дрова . . . . .	46	39	29	21
Кокс . . . . .	19	18	17	16
Доменн. уголь . . . . .	17	11	6	4

На отдельных заводах запасы были значительно ниже приведенных средних по Обединению.

Остатки же энергетического топлива на 1 января 1931 года были: по кизеловским углям— $1\frac{1}{2}$  дня, челябинским—1 день и сибирским—1 день.

Несмотря на усиление отгрузки топлива в 1 квартале, нам не удалось создать необходимого количества запасов. И из-за отсутствия топлива, особенно энергетических углей, в 1931 году мы имели остановку, главным образом, прокатных цехов на отдельных заводах (Лысьва, Чусовая, Н.-Тагил и т. д.).

В мае месяце отгрузка сибирских углей настолько усилилась, что уже на 1 июля у нас образовался запас по кольчугинским углям на 68 дней, по анжерским—на 84 дня. Недопоставки уральских углей особенно отразились на работе Лысьвенского и Чусовского заводов.

По доменному минеральному топливу, из-за недодачи в особом квартале 1930 года и невыполнения плана январской отгрузки, во второй половине февраля были остановлены на небольшой срок три доменных печи (Н.-Салдинская, Кушвинская,

Тагильская). С получением донецкого кокса положение было исправлено. Следует отметить, что в 1931 году отгрузка доменного угля произведена в размере 37 проц. заданных поставок и отгрузка кокса—в размере 59 проц. На 1 января 1932 года мы вышли с запасом по доменному углю на 7 дней и по коксу—на 15 дней.

В истекшем году не удалось также достигнуть полного обеспечения древесным топливом. Принятые Ураллесом обязательства не были выполнены полностью. Вместо поставки 5.961 тыс. куб. м, Ураллес дал нашим заводам лишь 4.605 тыс. куб. м древесного топлива. Всего же в 1931 году мы получили 55 проц. нашей потребности дров.

Неудовлетворительно проведенная Ураллесом сплавная кампания привела к тому, что заводы, обеспечиваемые обычно на весь год сплавными дровами (Чусовая и Добрянка), имеют недопоставку в 300 тыс. куб. м. Следует указать на чрезвычайно неудовлетворительное качество дров. В части дров, получаемых нами, содержание влаги доходит до 60 проц. Помимо этого, сдача дров без предварительной „пролыски“ также заметно снижает их качество.

План поставки древесного угля выполнен только в размере 78 проц. Такое невыполнение при незначительности остатков создало обостренное положение на отдельных заводах (Н.-Серги, Сатка).

Отгрузка угля по железной дороге Ураллесом проводится крайне небрежно. Так, например, Саткинский завод—основной потребитель угля—по железной дороге получал от Надеждинского лесопромхоза вагоны с 25 проц. недогруза. В первые три квартала уголь доставлялся с большим содержанием головни (до 30 проц.) и мусора (5-6 проц.).

Необходимо отметить, что заводы не выполнили директиву Востокостали о переходе на качественную приемку древесного угля (по содержанию твердого углерода), чем способствовали невнимательному отношению поставщиков к качеству угля.

Руда Движение поставки руды в истекшем году видно из следующей таблицы:

	По плану	Фактически	%%
Первый квартал . . . . .	690,7	372,4	54,0
Второй . . . . .	712,6	425,4	60,0
Третий . . . . .	726	415,8	57,5
Четвертый . . . . .	829,1	393,9	47,5
Итого . . .	2953,0	1607,5	54,0



Помимо количественной недогрузки, необходимо отметить неравномерность отгрузки, низкое качество руды (увеличение процента содержания мелочи и уменьшение содержания железа в рудах). Динамика остатков руд в днях обеспеченности показывает, что в течение всего 1931 года запас руд определялся примерно в 14-15 дней, и только на 1 января 1932 года мы имеем запас руды на 18 дней.

Ломь

Поступление покупной лому характеризуется следующими данными:

	По плану	Фактически	в %
1-й квартал . . . .	94,0	42,0	49,5
2-й " . . . .	90,0	87,9	98,0
3-й " . . . .	90,0	133,1	148,0
4-й " . . . .	55,0	60,0	104,5
Итого . . . .	329,0	323,0	98,1

Выполнение Металломом плана поставки на 98 проц. достигнуто в довольно значительной части не усилением завоза лому, а сбором ее на заводской площади с последующим зачетом в счет плана. За исключением этой части, 70 тыс. тонн составляют чистый завоз, при чем значительная часть поставляемой нам лому была 3-го сорта, а обрезки и мелочь поступали в непакетированном виде.

Нерудные  
ископаемые

Выполнение плана отгрузки видно из следующей таблицы:

	По плану.	Фактически	%
Глина огнеупорная . . . . .	78.490	51.188	65
Доломит . . . . .	24.580	16.951	68
Известняк . . . . .	409.830	170.897	41,5

Крайне напряженно было положение со снабжением огнеупорной глиной в 1-м квартале. Недопоставка глин привела к тому, что отдельные огнеупорные цеха работали не с полной нагрузкой. Необходимо отметить, что доставляемые зимой глины с К.-Синарского рудника были крайне некондиционного качества. Вместо допускаемого засорения глин окисью железа в 2,5 проц.,

рудники давали глину с содержанием 3 и даже в некоторых случаях до 15 проц. окиси железа.

В течение года положение с известняком было благополучно. Однако в четвертом квартале недостаточная отгрузка Высокогорскими рудниками снизила эти запасы, и недооценка органами транспорта значения флюсов может создать перебои в работе.

Снабжение вспомогательными материалами производилось в 31 году Уралснабсбытом на основе генерального соглашения и локальных договоров между нашими предприятиями и отделениями последнего на местах. В течение года мы имели некоторый перебой с теплой спецодеждой, валенками и пенько-джутовыми изделиями.

---



# С Б Ы Т П Р О Д У К Ц И И

Общая сумма отгрузки продукции на сторону в истекшем году выражается в сумме 123.735 тыс. рублей, что составляет 58,2 проц. к выполнению плана.

В квартальном разрезе выполнение плана имело место в следующем размере:

	I кварт.	II кварт.	III кварт.	IV кварт.	Итого за год (ожд.)
По плану . . . . .	39884,0	59042,0	58233,4	55308,8	212468,2
Фактическое . . . . .	24042,0	36969,0	29388,0	33336,0	123735,0
%% . . . . .	62	62,6	50,4	60,2	58,2

Невыполнение плана отгрузки в основном объясняется неудовлетворительным выполнением программы. Особо следует подчеркнуть понижение выхода первых сортов и легковесов кровельного и оцинкованного железа, ухудшение ассортимента выплавки литейных чугунов, увеличение против сметы выхода вторых сортов по прокатам и метизам. Значительное отклонение от плана на отдельных предприятиях (Пашия, Кушва, Н.-Салда) объясняется внеплановым изменением назначения полуфабрикатов, т. е. снятием значительной части металла с реализации для переброски на свои предприятия в связи с авариями, внеплановыми остановками на ремонт и т. п.

По основным видам продукции выполнение плана сбыта рисуется в следующем виде: чугун—65,5 проц., мартеновские слитки—48 проц., кровельное железо—55 проц., оцинкованное железо—32 проц., рельсы—45,1 проц. и трубы цельнотянутые—63 проц.

По отдельным сортам особенно неблагоприятно с литейными чугунами, по которым процент выполнения плана выражается в 63,4 проц.

Выполнение плана отгрузки мартеновских слитков выражается в 48 проц.

План отгрузки по основным видам листопроката, кровли выполнен на 55 проц. и по оцинкованному—32 проц. По профильному прокату—рельсы тяжелые 1-й сорт с инспекторской при-

емкой выполнен Надеждинским заводом в 27 тыс. тонн, что дает 45,1 проц. задания.

Лучшие результаты мы имеем по валкам и швеллерам на Н.-Салдинском заводе.

Остатки товарной продукции, подлежащей отгрузке на сторону, на протяжении всего года были выше нормы и определялись следующими суммами (в тыс. руб. продажн. стоим.):

	На I/I—31 г.	На I/IV-31 г.	На I/VII-31 г.	На I/X-31 г. (ожд.)	На I/XII-31 г.
Всего . . .	3132,0	6158	3628	4081	3773
%% . . . .	100	196,5	115,8	130,2	120,4

Просрочки заказов сбытовым управлением выражались в среднем в размере стоимости месячной отгрузки, при чем по отдельным видам продукции некоторые заводы доходили до предела квартальной нормы отгрузки (В.-Салдинский по сортовому железу и Н.-Тагильский—по перекладному чугуну).

Ценностное выражение просрочки и динамика последней определяется следующими суммами (в тыс. руб. продажн. стоим.):

	На I/I-31 г.	На I/IV-31 г.	На I/VIII-31 г.	На I/X-31 г.	На I/XII-31 г.
Всего . . .	19340	23356	16237	21678	16165
%% . . . .	100	121,7	84	112	84

Необходимо также отметить невыполнение сбытовым управлением обязательств о зачете переходящих просрочек в счет производства следующего отчетного периода и полное отсутствие инициативы со стороны предприятий в части предложений замены заказанного ассортимента наличным и т. д.

План внутриобъединенческих перевозок исчислен по оперативным данным в 34.281 тыс. руб., по расчетной стоимости выполнения—в 31.719 тыс. руб., что дает 92,5 проц. от намеченного плана.

Из-за неумения маневрировать своими запасами, а также из-за транспортных затруднений были случаи перебоев в снабжении предприятий перекладным чугуном. Так, например, мартовский цех в Лысьве в 4 квартале имел простой из-за отсутствия чугуна, в то время как остатки Пашийского завода выражались в количестве до 3 тыс. тонн и их отгрузка задерживались из-за недостатка вагонов.



Договорная кампания, проводившаяся в истекшем году, зачастую была проведена лишь формально. Договор, как основная база хозрасчета, не был положен в основу регулирования хозяйственно-правовых взаимоотношений, формальное отношение к договорам имело место не только между цехами одного завода или между отдельными заводами объединения, но даже между внешними поставщиками. Вследствие этого применение санкций, предоставляемых договорами, взыскание пени, неустойки и убытков носили эпизодический характер, и то лишь к концу года, главным образом с момента наделения предприятий собственными оборотными средствами. Несмотря на то, что почти по всем основным видам материального снабжения поставщики не выполнили своих обязательств, взыскания заводами понесенных убытков далеко отстает от твердого проведения договорно-хозяйственной дисциплины.

На наших заводах имелся ряд извращений, задерживающих проведение хозрасчета на деле. Главное заключается в том, что проведение хозрасчета большей частью сосредоточено на оформлении техники взаимоотношений, без необходимой перестройки методов работы. В результате, договоров заключили много, а бесхозяйственность, безответственность, неряшливость в руководстве производством остались. На Н.-Сергинском заводе имело место формальное проведение хозрасчета в бригадах, благодаря чему были случаи отказа рабочих от заключения договоров и даже случаи оставления работы. На Чермозском заводе было явное нарушение принципов единоначалия, заводоуправлением были заключены договора с цеховым треугольником.

Цеховой хозрасчет на деле по нашим заводам еще до сих пор в целом не проведен и носит в ряде случаев формальный характер. Взаимные обязательства как между цехами, так и между цехами и отделом снабжения и сбыта не проверяются систематически, для воздействия на остальных участках. Бригадный хозрасчет также еще не получил необходимого размаха как в смысле количественного охвата, так и практических результатов. К концу 31 года было организовано 1.140 хозрасчетных бригад с 13.170 участниками.

В результате проведения ряда мероприятий по улучшению работы заводов (решение ВСНХ о бригадном хозрасчете, проведение новой тарифной реформы, перевод на 7-часовой рабочий день) по отдельным цехам, бригадам и агрегатам имеется ряд достижений. За последние месяцы на Надеждинском заводе выделяется работа доменного пеха, который наряду с увеличенным выпуском чугуна снизил и себестоимость последнего.

Себестоимость тонны чугуна за последние три месяца дает значительное уменьшение, что видно из следующего:

	Август	Сентябрь	Октябрь
На минеральном топливе . . . . .	85,16	54,08	53,33
На древесноугольном „ . . . . .	85,90	73,69	67,77

На Лысьвенском заводе серьезный успех достигнут штамповальным цехом, задание за октябрь было выполнено на 107 проц. и себестоимость снижена на 4,12 проц.

На Н.-Салдинском заводе Первый уральский хозрасчетный коллектив выполняет задания на 119 проц., одновременно проводя большие рационализаторские работы, дающие экономию во времени при обработке пил и обточке валов.

Однако это лишь первые и далеко недостаточные успехи. Совершенно ясно, что только действительное проведение хозрасчета на всех участках заводов, перестройка всего аппарата заводов в смысле подчинения всего технического руководства вопросам рациональной организации производства и всемерной помощи заводам со стороны Об'единения в деле внедрения хозрасчета может обеспечить успех на этом участке работы.

---



# СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДУКЦИИ

Снижение себестоимости продукции на 1931 год предусмотрено планом в размер 9,4 проц. против фактической стоимости продукции 1930 года несмотря на включение в сметную калькуляцию 1931 года, повышенной в сравнении с 1930 годом цены на дрова, руду и древ. уголь в размере свыше 2 проц.

Калькуляционная себестоимость сопоставляемой валовой продукции за 1931 год (на основании отчетных данных за 11 мес. и по предварительным данным за декабрь м-ц) выразилась в размере 150.870.000 рублей, что составляет 129.67 проц. против себестоимости, намеченной по плану на отчетный год (116.346.000 р.) и 113,66 проц. против фактической себестоимости 1930 года (132.716. тыс. рублей).

Общие изменения калькуляционной себестоимости по сравнению со сметными, по данным анализа за 10 месяцев, представляются в калькуляционных разрезах в следующем виде (в проц.):

	Основн. материалы	Материалы добавоч.	Топливо	Возвраты	Производ. зарплата	Цеховые расходы	Амортиза- ция	Общезавод. расходы	Итого
От норм . . . .	18,28	0,86	13,70	9,87	6,44	50,74	3,14	16,19	100%
„ цен . . . .	0,12	0,37	1,12	—					

Приведенная таблица показывает, что из общего перерасхода по калькуляционной себестоимости на долю технических результатов падает 22,97 проц. При чем половина общего перерасхода падает на цеховые расходы, включающие перерасход как по причинам, зависящим от производственных цехов, так и по причинам, зависящим от ремонтных и подсобных цехов.

На долю прямой зарплаты в основных цехах падает 6,44 проц. общего перерасхода. В результате, одно лишь влияние разрыва между сметными и фактическими показателями производительности труда и зарплаты сказалось в перерасходе фондов зарплаты в 15.500 т. рублей, приведших также к перерасходу по начислениям на зарплату.

Из общей суммы перерасхода по доменному и по мартеновскому производству 74,65 проц. падает на долю по преимуществу норм невыполнения производственной программы как по количественным, так и по качественным показателям и является одной из главнейших причин разрыва себестоимости. Однако следует прямо сказать, что этот разрыв мог бы быть в значительной мере ослаблен при более высоком уровне организации производства и лучшей организации внутрив заводского планирования.

Разрыв себестоимости определил также и финансовое положение на наших предприятиях. Вместе с этим следует указать, что на финансовое состояние предприятий отрицательно влияло и отсутствие достаточного наблюдения со стороны руководителей предприятий за составлением как материального, так и расчетного балансов. Бесхозяйственность в вопросах финансирования привела к тому, что, например, на Надеждинском заводе за 9 месяцев 1931 года была увеличена материальная база на  $3\frac{1}{2}$  мил. рублей, главным образом, за счет полуфабрикатов, инструментов, переделных металлов и только отчасти за счет накопления готовых изделий. Не только Надеждинский, но и ряд других заводов кредитовали в значительных суммах своих покупателей и тем распыляли материальные средства.

Только в первом квартале заводы увеличили свои материальные ценности без готовых изделий на 7.000.000 рублей, при чем все это увеличение пошло главным образом за счет роста полуфабрикатов, переделных металлов, инструмента. Руководители заводов все еще не осознали, что малейшее отклонение материального или расчетного баланса в сторону увеличения заставляет их систематически кредитоваться или у поставщиков, или у рабочих из фонда зарплаты.

Необходима решительная борьба с самотеком в хозяйственной деятельности завода. Необходима жесткая дисциплина, устранение ненормальных явлений, которые имели место до наделения заводов собственными оборотными средствами. Также должны быть немедленно приняты меры по мобилизации внутренних ресурсов и всемерно ускорен оборот полуфабрикатов, так как в противном случае, в условиях полного хозрасчета, предприятия будут оказываться под угрозой срыва производства.

---



# КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

1931 год является первым годом широкого развертывания строительных работ как по строительству новых заводов, так и реконструкции действующих. Общий масштаб работ в сопоставлении с 30 годом виден из следующих цифр:

Строительства:	План в 1931 г. в миллион. рубл.	Фактич. объем работ в 1930 г. в мил. руб.	% плана на 31 г. к факт объему работ в 1930 г.
Магнитострой . . . . .	207	53,52	386
Кузнецкстрой . . . . .	153,4	49,88	309
Тагилстрой . . . . .	24,0	—	—
Синарстрой . . . . .	7,5	—	—
Трубострой (П.-Уральск) . . . . .	9,8	0,42	2300
Действующ. заводы . . . . .	54,6	49	112
Всего	456,3	152,82	298

Таким образом, масштабы работ 1931 года должны были возрасти по сравнению с 30-м годом в 3 раза. В течение отчетного года должны были вступить в пусковой период первые агрегаты на Магнитогорском и Кузнецком заводах, произведены подготовительные работы по Тагилстрою и Синарстрою, произведена большая часть строительных работ по Трубстрою и сдан в эксплуатацию ряд агрегатов на реконструируемых действующих заводах.

В 1931 год мы вступили, будучи в недостаточной мере обеспечены проектами, сметами, рабочими чертежами и рабочей силой; потребность в оборудовании также не была еще полностью выявлена, специфицирована и далеко не полностью была заказана.

Из основных производственных агрегатов новых заводов были закончены только первые доменные печи на Магнитогорском и Кузнецком заводах, пуск которых ожидается в ближайшее время.

В 1931 г. пущена в эксплуатацию первая очередь завода ферросплавов в Челябинске, выделенного в середине года из состава Об'единения.

Общее выполнение плана в ценностном выражении следующее:

Строительства	План работ в мил. руб.	Фактич. вы- полнен. плана в мил. рубл.	% выпол- нения плана
Магнитострой . . . . .	207,0	160,1	77,3
Кузнецкстрой . . . . .	153,4	141,1	91,9
Тагилстрой . . . . .	24,0	12,6	52,4
Синарстрой . . . . .	7,5	3,0	30,0
Трубстрой . . . . .	9,8	3,7	37,7
Действующие заводы: . . . .	54,6	50,5	91,6
<b>Итого . . . . .</b>	<b>456,3</b>	<b>371,0</b>	<b>81,3</b>

Столь значительный об'ем капиталовложений требовал прежде всего больших подготовительных работ по обеспечению всех строителей проектами и чертежами.

**Проектирование** Если для Магнитной горы и Кузнецкого стро-  
в 1931 г. ительства проекты составлялись рядом орга-  
низаций как внутри Союза, так и за границей, то для действующих заводов и по другим строениям основной проектирующей организацией являлся Востокогипромет.

На 1 января 1931 года состав Гипромета был 342 чел., на 1 января 1932 г.—323 человека. Помимо своего аппарата в Свердловске, Востокогипромет имеет филиал в Перми—35 чел. на Чусовском заводе—36 чел. и в последнее время образован филиал в Надеждинске в составе 35 чел. Филиал в Златоусте, в связи с переходом в ведение „Спецстали“, передан в ведение Златоустстроя.

В течение 1931 года Востокогипрометом окончены и переданы строениям окончательные проекты Первоуральского трубного завода и В.-Исетского завода. Проекты реконструкции Надеждинского, Чусовского, Ашинского и Кушвинского заводов были утверждены Востокосталью, как окончательные, и сейчас находятся в стадии рабочего проектирования.

Востокосталью был также утвержден проект реконструкции Златоустовского завода, и начато по нему уже рабочее проекти-



рование. Но с переходом этого завода в „Спецсталь“ задание для завода изменено, и в настоящее время составляется новый вариант окончательного проекта. Кроме того, в истекшем году Гипрометом разработаны: окончательный проект нового труболитейного Синарского завода, расширенно промздание для Челябинского сталльного и Нижнесалдинского заводов, проект расширения производства жести в Лысьвенском заводе, проекты реконструкции Нытвенского и Тирлянского заводов и расширенные промздания для реконструкции Северского завода.

Разработка рабочих чертежей по главнейшим заводам видна из следующей таблицы (состояние рабоч. чертежей на 1 янв. 1932 г.).

Наименование заводов	Количество листов под- леж. разра- ботке	Выполнение на 1/I-32 г. листов			
		Востоко- гипромет	Филиа- лами	Контр- агентами	Итого
Надеждинский . . . . .	2605	367	120	400	887
Златоустовский . . . . .	4529	414	1325	630	2429
Ашинский . . . . .	316	95	—	—	95
Чусовской . . . . .	1650	14	264	—	278

Следует признать, что Востокогипромет достиг достаточного обеспечения строительства рабочими чертежами, так что проектирование перестает быть узким местом, задерживающим ход строительства.

Со середины 1931 года отношения Востокогипромета с заказчиками регулируется особыми договорами по каждому проекту, обуславливающему объем работ.

На основании договоров Востокогипромет составляет календарные планы, ведя учет выполнения программы и калькуляцию своей продукции с доведением планов работ до каждого сотрудника. Результат проведения хозрасчета в Гипромете виден из следующих отчетных данных за сентябрь, октябрь и ноябрь месяцы:

Месяцы	Стоимость рабочих чертежей:		
	По плану (в руб.)	Фактически: (в руб.)	По догов. с заказчиками (в руб.)
Сентябрь . . . . .	365	492—86	384
Октябрь . . . . .	365	381—07	384
Ноябрь . . . . .	365	331—20	384

На 1 января 1931 г. в Востогипромезе имелось 79 инженеров, 12 экономистов, 4 техника, 55 конструкторов, 30 чертежников и 13 копировщиков. На 1 же января 1932 г. при почти равном числе инженеров резко упало число техников и конструкторов: с 59 чел. до 34 чел., что имеет особое значение при наметившимся переходе на составление рабочих чертежей, при котором участие в работе среднего технического персонала возможно в гораздо большем объеме, чем при общем проектировании.

В истекшем году Востогипромезом были проведены курсы чертежников, конструкторов, экономистов и техников.

### Строительство на действующих заводах

Объем капитального строительства наших действующих заводов (исключая выделенных в течение года Златоустовского, В.-Туринского, В.-Исетского металлургического и Белорецкого металлообрабатывающего заводов) составлял в 1931 году 54.630 тыс. руб.

Распределение годового объема строительства между отдельными заводами и фактическое выполнение его в ценностном выражении было следующее:

Наименование заводов	Фактич. затраты в 1930 г. в т.р.	План на 1931 г.		Ожидаемые затраты в 1931 г.		
		тыс. р.	%%	тыс. р.	В % к годов. плану	В % к затр. в 1930 г.
<b>Реконстр. з-ды</b>						
Надеждинский . . .	7970,7	11179,6	20,4	9900	89,0	124,0
Чусовской . . . . .	4018,6	6313,6	11,5	4860	78,0	121,0
Н.-Салдинск. . . . .	3200,3	5102,7	9,3	2459	48,4	77,0
Ашинский . . . . .	1565,0	1509,1	2,8	1300	86,1	83,5
Белорецкий . . . . .	3069	7969,7	14,6	4920	61,5	160,0
<b>Итого . . . . .</b>	<b>19823,6</b>	<b>32074,7</b>	<b>58,8</b>	<b>23449</b>	<b>73,1</b>	<b>118,0</b>
<b>Прочие особо важные заводы:</b>						
Лысьвенский . . .	11415,2	6865,2	12,5	2100	74,5	44,6
Кушвинский . . . .	4127,8	4053,4	7,4	3630	89,8	88,0
Н.-Тагильский . . .	3918,3	3271,9	6,0	2340	71,7	60,0
Нытвенский . . . .	297,6	64,0	0,1	820	1280	278,0
<b>Итого . . . . .</b>	<b>19755,9</b>	<b>14254,5</b>	<b>26,0</b>	<b>11890</b>	<b>82,3</b>	<b>60,0</b>

(продолж. таблицы см. на след. стр.)



*Продолжение*

Наименование заводов	Фактич. за- траты в 1930 г. в т.р.	План на 1931 г.		Ожидаемые затраты в 1931 г.		
		тыс. р.	‰	тыс. р.	В ‰ к годов. плану	В ‰ к затр. в 1930 г.
Н.-исслед. ин-т .	—	1640,0	3,0	176	10,7	—
Прочие заводы .	7425,2	4155,5	7,6	4730	114,0	64,0
Участие в ком стро ительстве г. Сверд- ловска и дома ИТР	2040,4	2505,8	4,6	7215	288,0	353,0
<b>ВСЕГО . . .</b>	<b>49045,1</b>	<b>54630,5</b>	<b>100,0</b>	<b>47460</b>	<b>86,8</b>	<b>96,8</b>

Как видно из этой таблицы, подавляющая часть капиталовложений была направлена на реконструируемые и прочие особо важные заводы. Ввиду ненадежности учетов физических объемов и большего количества работ, введенных в план в течение года, указанные выше показатели недостаточно полно и точно характеризуют выполнение плана в натуральных измерениях.

По отдельным производствам план был выполнен в следующих размерах: по доменному производству 73,5 проц. к плану, по мартеновскому 40 проц., по прокату 51 проц., по огнеупорам 87 проц. по вспомогательным цехам 84 проц., по транспорту 96 проц., по охране труда и технике безопасности 18,4 проц., по капитальным ремонтам 140 проц., по подготовке кадров 117 проц., и т. д.

Ожидаемые затраты за 1931 год в размере 47.460,01 т. р. взяты по неполным предварительным данным.

По поступающим дополнительным данным, выясняется, что фактические затраты будут выше примерно на 3,0 млн. руб. Таким образом, следует считать, что фактические затраты 1931 г. составят около 93,0 проц. плана, а по сравнению с 1930 г.—102,8 проц.

Для руководства работами на местах на всех крупных заводах имелись отделы капитального строительства, во главе которых стояли помощники директоров заводов.

Всюду, где представлялась возможность, работы сдавались стройорганизациям, главнейшие из которых: Стройтрест № 4-й Надеждинскстрой в Надеждинске, Стройтрест № 5 в Кушве, Стройтрест № 16 в Чусовой и Лысьве, Башстрой в Белорецке (жилстроительство), Фундаментстрой в Чусовой, Котлотурбина в Кушве, Тагиле, Н.-Салде, Свердловскстрой в Свердловске и др.

Особенно безобразно велись работы трестами Огнеупорцемстрой, Союзстроймашина по расширению Катав-ивановского цементного завода. Работы велись по кредитам, отпущенным Союзстроем (в таблице о выполнении плана, помещенной

выше, эти кредиты не указаны). Несмотря на все усилия, не удалось найти стройорганизации по промстроительству для Белорецкого завода. На всех остальных заводах работы почти полностью велись хозспособом.

Распределение общего объема работ между отдельными подрядчиками было следующее:

Наименование стройорган.	Сдано работ на сумму (в тыс. руб.)	% к общему итогу	Ожидаем. выполнен. (в тыс. руб.)	% к плану
Стройтрест № 4 . . . .	3498	6,4	2395	68,5
„ № 5 . . . .	1251	2,3	695	55,5
„ № 16 . . . .	3152	5,8	2860	90,8
Фундаментстрой . . . .	673	1,2	600	89,0
Надеждинскстрой . . . .	1415	2,6	650	46,0
Башстрой . . . . .	1830	3,3	450	24,6
Свердловскстрой . . . .	1475	2,7	110	7,5
Котлотурбина . . . . .	2102	3,8	1720	82,0
Проч. стройорганизации	2421	4,4	490	20,2
Пр-во работ хоз. способом (в т. ч. стоимость оборудов. и монтаж) . . . . .	36813,5	67,5	37490	101,9
Итого . . . . .	54630,5	100	47460	86,9

Как видно из этой таблицы, работа всех стройорганизаций была неудовлетворительна.

Как правило, стройорганизациями работы брались только под давлением вышестоящих организаций (стройтресты № 4, 5 и 16, Котлотурбина), вследствие чего переговоры и организация работ затягивались иногда на очень продолжительное время (стройтресты № 4, 16).

Как уже неоднократно отмечалось, проектирование реконструкции действующих заводов проходило крайне болезненно. Разработка проектов продолжалась до самого последнего времени, при чем по ряду заводов был разработан целый ряд вариантов. В 1931 году были рассмотрены Научно-техническим советом и утверждены Востокосталью проекты реконструкции Ашинского, Надеждинского, Белорецкого, Чусовского, Н.-Салдинского и Кушвинского заводов.

Проект реконструкции Лысьвенского завода разработан на основании постановления президиума ВСНХ от 4 августа 1931 г.



и находится в настоящее время в стадии проработки, т. к. в него были внесены ГУМПОм 25 декабря 1931 г. значительные изменения.

К началу 1931 года по всем заводам имелись промзадания и эскизные проекты, и по ним главным образом велись работы. В основном это были доменные цеха (Ашинский, Н.-Салдинский Кушвинский и Чусовской заводы). В связи с запаздыванием проектов запаздывала и разработка рабочих чертежей. Жилстроительство большей частью велось по типовым проектам.

Снабжение матери-  
алами Положение со снабжением стройматериалами  
видно из следующей таблицы:

		Цемент (тонн)	Кирпич красн. (т. шт.)	Лес кру- глый (м³.)	Лес пи- ленный (м³.)
I полугодие	Потребность . . . . .	18868	10563	70885	62588
	Фонд . . . . .	8500	—	20400	2800
	Получ. за полугодие .	1311	1730	26906	25936
	% удовл. потребн. . .	6,9	16,3	37,9	41,4
III кварт.	Потребность . . . . .	10140	7182	44107	66878
	Фонд . . . . .	4963	—	7575	9200
	Факт. получ. . . . .	2283,5	2054	28079	13351
	% удовл. потребн. . .	22,5	28,6	63,6	19,9
IV "	Потребность . . . . .	12610	3881	27926	27842
	Фонд . . . . .	5827	—	7500	6999
	Факт. получ. . . . .	3890	3234	9756	8548
	% удовл. потребн. . .	30,8	95,6	34,9	30,7
Г о д	Потребность . . . . .	41618	21126	142918	157308
	Фонд . . . . .	19290	22436	35475	18999
	Факт. получ. . . . .	7485	7018	64741	47835
	% удовл. потребн. . .	17,9	33,2	45,3	30,4

Неудовлетворительность снабжения стройматериалами усугублялась еще и тем, что в связи с недостатком ж.-д. вагонов и паровозов на своих дорогах и неподачей со стороны Пермской ж. д. переброска материалов, и в первую очередь леса, была крайне затруднена, вследствие чего обеспеченность некоторых заводов была значительно ниже средней.

Остатки основных материалов на всех действующих заводах по состоянию на 1 ноября следующие: цементом заводы были обеспечены на 1,9 дней, круглым лесом на

6,1 дня пиленным лесом на 4 дня и огнеупорным кирпичом—на 27 дней.

Несоответствие между процентами выполнения плана работ и процентами удовлетворения потребности в материалах объясняется несколько повышенными заявками заводов на материалы и несоответствием характера выполненных работ с первоначальным планом.

Снабжение оборудо- Еще в июне 1930 года были составлены ориен-  
ванием тировочные заявки на оборудование. Несколько  
поеже этого эти заявки были переработаны с участием предста-  
вителей заводов, и потребность оборудования на строительстве  
в 31 году, была определена в сумме 18.325 тыс. руб.

Однако эти заявки по размерам строительства на 31 год  
оказались преуменьшенными из-за отсутствия более или менее  
законченных проектов.

Пересмотренная в течение второго и третьего кварталов  
потребность в оборудовании только по пяти главным реконст-  
руируемым заводам была определена в сумме 34.901 тыс. руб.  
(Надеждинск, Аша, Чусовая, Лысьва, Белорецк с Тирляным за-  
водом). Заявки же прочих заводов были в небольшой степени  
изменены за исключением огнеупорных цехов, литейных и механи-  
ческих.

К концу 1931 года было заказано только 29,6 проц. необхо-  
димого оборудования для реконструируемых заводов. Договоры и  
сроки поставки оборудования рядом заводов не выдерживались.  
Особенно необходимо отметить как самых неаккуратных из союз-  
ных поставщиков—ВЭО и Союзтранстехпром.

Общее движение оборудования на заводах за год было  
следующее:

	По плану (в т. руб.)	Фактич. (в т. руб.)	% выполн. плана
Остаток на складах на 1/I—31 г. . . .	3428	3428	—
Поступление в течение года . . . .	13600	8595	63,0
Сдача в монтаж в теч. года . . . . .	15200	7109	46,5
Остаток на складах на 1/I—32 г. . . .	1828	4914	269,0

Работа Строительные работы действующих заводов  
Востокостали на работах, производившихся хо-  
зяйственным способом, выполнялись как чисто-строительными  
рабочими, так и заводским штатом, временно отвлекавшимся для  
этих работ из цехов.

Общее количество рабочих этих категорий по сравнению с  
планом характеризуется следующими данными:



	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Средн. за год	Средн. за 30 г.
План . . . . .	7079	10210	12000	13022	10580	—
Факт. наличи. . .	5890	6575	6203	6799	6117	7708
% к плану . . .	83,2	54,6	51,6	52,3	59,50	—

Большую роль в недоснабжении рабочей силой строительства сыграло то, что большая часть вербуемых для них рабочих поступала в производственные цеха, весь год испытывавшие большой недостаток в рабочей силе. И только с сентября месяца на стройки рабочие начали поступать в плановом порядке по договорам, при чем уже в ноябре месяце из принятых 969 рабочих, 355 человек поступили по договорам. Таким образом, следует признать, что за последнее время строительства не приняли всех необходимых мероприятий для привлечения и закрепления колхозников на работах.

Недостаток кадров усугубляется значительной текучестью. За последние 11 месяцев прибыло 11.998 челов., убыло же 11.687 человек.

На строительстве так же, как и на действующих заводах, главной причиной текучести рабочей силы является неорганизованность, неподготовленность к вербовке, недостаточное техническое руководство в низовых звеньях и в связи с этим—неорганизованная работа самих звеньев бригад, неудовлетворительные жилищные и бытовые условия, и т. д. Переход к организованной вербовке уже в конце 3-го и начале 4-го кварталов сразу сократил общую сменяемость рабочих. Если в первом полугодии сменяемость состава была около 75 проц., то к концу года она снизилась до 25 проц.

Произв. труда и зар- Производительность труда за год характеризу-  
плата ется следующими цифрами:

	План	Фактич. в 31 г.	в 30 г.	% к пла- ну	% к 30 г.
Выработано на 1 чел.-день	15—00	14—45	13—64	96,4	106
Зарплата на 1 „ „	3—80	4—10	7—34	108,0	109,6
Выработано на 1 „ „	1—875	1—90	1—82	101,3	104,5
Зарплата на 1 чел.-час.	0—475	0—54	0,502	113,7	107,6

Таким образом, при несколько большей, чем 100 проц. выработке одного рабочего в час, дневная производительность отстает от плана на 3,6 проц., создавая разрыв в сторону роста зарплаты на 11,6 проц.

**Финансирование  
строительства**

В соответствии с первоначальным планом, лимит по капитальному строительству был утвержден в сумме 77.640 тыс. рублей. Принимая, что все увеличение объема работ должно было покрыться добавочным финансированием, за исключением сумм по отошедшим от Объединения в течение года заводам, план и фактическое выполнение его выражается в следующем виде (в тыс. руб.):

	План на 1931 г. (т. р.)	Фактич. вып. плана (т. р.)	% выполне- ния плана
<b>З а т р а т ы</b>			
Капитальные работы . . . . .	54630,5	47460	86,8
Увеличение остатка по дебиторским счета . . . . .	1350	2219	164
Увеличение остатка материалов . . .	—	338	—
Увеличение остатка оборудования .	—	1486	—
<b>В с е г о . . .</b>	<b>55980,5</b>	<b>51503</b>	<b>92</b>
<b>П о к р ы т и е з а т р а т</b>			
Уменьшение остатка материал. . . .	920	—	—
Амортизация . . . . .	8400	4820	56,7
Финансирование через Промбанк . .	36836,5	43924	118,7
Финансирование через ЦКБанк. . .	9824	2700	27,5
<b>В с е г о . . .</b>	<b>55980,5</b>	<b>51444</b>	<b>92</b>

Необходимо отметить, что из сумм, полученных через Промбанк, 6.345 тыс. рублей было удержано в покрытие задолженности по заводам, перешедшей от особого квартала (Госбанку—5.545 тыс. руб., и 800 тыс. руб. Стройтресту № 5), но выявившейся уже после утверждения финплана. Примерно на эту же сумму оказались непокрытыми затраты отчетного года и к 1 января 1932 г. образовалась новая задолженность: кредиты по импорту—около 2.000.000 рублей, подрядчикам и поставщикам—3,4 мил. руб., и по зарплате задолженности—около миллиона рублей.

Особо следует подчеркнуть, что строительствами систематически нарушается план в части остатков материалов, оборудования и по дебиторским счетам, увеличившимся за год на 4.043 тыс. руб. вместо предположенных по плану 430 тыс. руб. Неудовлетворительно выполнен также план по амортизации, и крайне недостаточно используются кредиты Цекомбанка. Столь



незначительное (27,5 проц.) использование кредитов по Цеком-банку объясняется тем, что в некоторых случаях строились дома не тех типов, которые предусмотрены договором, и значительным неиспользованием кредитов по культурно-бытовому строительству, переданному областными организациями (Ураломо, Уралздравотдел, Обком союза черной металлургии, Уралнарпит и т. д.)

Принимая ряд мероприятий для упорядочения хода строительства и обеспечения выполнения программы работ, в целях ослабления затруднений со снабжением лесоматериалами, по договоренности с Ураллесом, были получены лесосеки около Алапаевска и П.-Уральска для разработки их хозяйственным способом. Кроме того, построена жел.-дор. ветка для вывоза леса на станцию Лобва. Указанными мероприятиями удалось несколько ослабить недостаток лесоматериалов на ряде строителств.

В начале августа, после обсуждения на пленуме Уралобкома вопроса о работе черной металлургии, были разработаны по Об'единению конкретные мероприятия для изжития недостатков в работе строителств и намечены определенные сроки по вводу в эксплуатацию основных объектов на реконструируемых заводах.

**Ввод в эксплуатацию** В результате работы за год, вступили в действие следующие агрегаты: на Надеждинском заводе—реконструированная доменная печь № 4; на Чусовском заводе—новая доменная печь № 3; на Ашинском заводе—реконструированный доменный цех (частично) на Белорецком заводе—новая мартиновская печь № 4, на Лысьвенском заводе был закончен инструментальный цех, цех молочной посуды, жестекальный цех № 4 (отделение по холодной прокатке автолиста) и на Н.-Тагильском заводе новая—доменная печь № 1.

В середине года была начата, сверх первоначального плана реконструкция Нытвенского завода.

В начале года на жилстроительстве было выделено (без расходов по управлению Об'единения) 5.189 тыс. рублей. На 1 января 1932 г. ожидается освоение 6.089 тыс. рублей, или 117 проц. Из всего строительства на 1 января 1932 г. будет заселено из основной программы 45,5 проц. Техническая готовность основной площади находится в размере от 5 до 75 проц. Помимо этого, заводы выполнили ряд работ по достройке и приспособлению под жилье разного рода строений, получив дополнительную площадь в размере 2.071 кв. метр.

Сравнивая результаты жилстроительства 31 года с количеством жилплощади, полученной в 1930 году, мы видим, что в 1931 г. было заселено на 69 проц. больше против площади, полученной в 1930 году.

В целях максимального обеспечения строителств, по ряду заводов произведено упрощение работ путем замены деревянных

домов каркасными и деревянными бараками. Всего барakov, по отношению к основной программе, имеется в процессе стройки 32 проц.

Строительство для  
подготовки кадров

П У Н К Т	Учебных мест (Данные на 20/X)		Примечание
	По плану	Имеется	
Надеждинск . .	1400	—	Врем. произв.- техн. курсы
Лысьва . . . .	1000	1400	
Н.-Салда . . .	250	250	
Н.-Серги . . .	150	150	
Н.-Тагил . . .	400	—	
Белорецк . . .	400	400	
Надеждинск . .	—	900	
	3600	3100	

Таким образом, в конце октября мы имели по числу учебных мест 89 проц. от планового задания. Следует отметить, что в отдельных, занятых в сентябре кадрами, зданиях, имеется ряд недоделок как строительного характера, так главным образом по тепло-санитарному оборудованию (вентиляция и канализация).

Культурно-бытовое строительство. Нами уже ранее указывалось, что это строительство по всем заводам велось различными организациями (Облоно, Облздравотдел и другие). По заключенным с этими организациями соглашениям, Востокосталь была обязана обеспечить часть финансирования этого строительства. В конечном результате, выделенные ассигнования по Об'единению составляли 4.680 т. р., что составляет примерно 50 проц. общих затрат по намеченным объектам.

Организациям, которые должны были вести культурно-бытовое строительство, нами было передано по ЦКБанку кредитов в размере 4.012 тыс. рублей. По предварительным данным Цекомбанка, из наших средств было оформлено договорами не более 25 проц.

Остальные суммы не были оформлены потому, что организации не были подготовлены с проектами, с отводом земельных участков и т. д., а без этих материалов банк заключать договора отказался.

Состояние культурно-бытового строительства по отдельным заводам рисуется в следующем виде: по Лысьвенскому заводу выстроено овощехранилище, достроена баня, клуб готов



на 95 проц. и городской водопровод на 65 проц. По надеждинскому заводу, закончено овощехранилище, школьное строительство выполнено на 63 проц., гостиница на 16 проц. и работы по планировке Надеждинска на 60 проц. (другие объекты: фабрика-кухня, детсад не начаты из-за отсутствия чертежей и материалов). По Чусовскому заводу выстроено лишь овощехранилище. Процент технической готовности по остальным начатым объектам совершенно незначительный. По Белорецкому заводу заканчивается лишь достройка клуба. Процент технической готовности бани — 30 проц. По Н.Тагильскому окончены работы по строительству хлебозавода, постройка же клуба, яслей не развернута.

Также неудовлетворительно состояние культурно-бытового строительства по другим заводам (Н.-Салдинский, Кушвинский и другие).

## Трубострой

Первоуральский трубный завод будет состоять из 2 основных цехов: трубопрокатного и трубоволоочильного. Производительность трубопрокатного цеха определена в размере 67.000 тонн труб в год, а производительность трубоволоочильного цеха запроектирована в размере 10 млн. пог. метров тонкостенных труб.

План работ 1931 г. и ожидаемое выполнение по отдельным объектам строительства приводится в нижеследующей таблице:

Наименование объектов	Объем работ на 31 г. (в т. р.)	Ожидаемое выполн. в 31 г. в (в т. р.)	Ожидаемое выполн. плана в %/до
Трубоволоочильный цех . . . . .	4.432,2	748,5	16,9
Трубопрокатный цех . . . . .	1.954,1	293,9	15,0
Газогенераторная станция . . . . .	137,3	—	—
Трансформаторн. подстанция . . . . .	51,4	—	—
Электростанция . . . . .	558	—	—
Теплоцентраль . . . . .	229,9	—	—
Транспорт . . . . .	495,3	283,6	57
Вспомогательные цеха . . . . .	489,3	174,8	35,6
Общезаводские работы . . . . .	349,3	378,0	10,8
Школа ФЗУ . . . . .	—	323,7	—
Жилстроительство . . . . .	979,5	941,2	96
Проектирование . . . . .	—	550	—
Итого . . . . .	9.776,3	3.693,7	37,7

Основные причины, определившие столь слабое выполнение плана по трубному заводу, следующие: неудовлетворительная организация работ 5 Стройтрестом, неукомплектованность самого строительства в истекшем году специалистами-трубниками, слабость административно-хозяйственного руководства на площадке, неиспользование строительством местных, материальных ресурсов, а также затянувшаяся консультация проекта и позднее его утверждение. На темпе работ, в известной мере, отразилась необходимость перепроектирования трубопрокатного цеха вследствие замены в последнем предполагавшихся полуавтоматических станков установкой „Штосс-банка“. Задержка в заказе оборудования для газогенераторной станции не дала возможности приступить к ее постройке.

До половины III квартала строительство, вследствие слабого развития работ на площадке, не испытывало острого недостатка в стройматериалах. В III же квартале, когда начали разворачиваться бетонные, железобетонные работы и кирпичная кладка, на строительстве ощущался недостаток леса, цемента, кирпича и арматурного железа.

Рабочей силой площадка в истекшем году в среднем была обеспечена в размере 35 проц.

Положение с размещением заказов на импортное оборудование в истекшем году было в неудовлетворительном состоянии. Основное оборудование трубопрокатного цеха — стан Штифеля и „Штосс-банк“ — размещены только в последнее время. В связи с этим задержались заказы на вспомогательное оборудование для этих цехов. В тяжелое положение строительство было поставлено из-за задержек с выполнением заказов на оборудование для мастерской металлических конструкций, вследствие чего Трубстрой вынужден был организовать изготовление их на площадке.

Так же, как и на действующих заводах, на Трубстрое к концу года имелись остатки материалов и оборудования на складе. На 1 января 1932 г. строительство выходит с остатком по этим статьям в размере 4.060 тыс. рублей.

Вследствие недостатка квалифицированных счетных работников и технического персонала как на Трубстрое, так и в 5 Стройтресте, отчетность Трубстроя как коммерческо-финансовая, так и техническая находится в неудовлетворительном состоянии.

**Подготовка кадров.** Для эксплуатации нового трубного завода, потребность в рабочих определена ориентировочно в количестве 3.248 человек, из них: высококвалифицированных: 157—человек, средней квалификации—767 человек, полуквалифицированных—1.044 чел., и остальные—неквалифицированные рабочие.

Основная подготовка этих кадров будет протекать на площадке, т. к. для этого имеется достаточная база в виде старого трубного завода с его старыми кадрами. Высоко же



квалифицированные рабочие должны быть подготовлены на предприятиях, имеющих однородное оборудование с новым заводом.

В школе ФЗУ старого завода обучается 243 человека, из которых 128 человек будут выпущены в 1932 году. Курсы для подготовки 1120 человек должны быть развернуты в I квартале 1932 года.

## Синарстрой

**Общая характеристика** Синарский завод первоначально был запроектирован в составе 4 доменных печей для выплавки литейного чугуна, с объемом каждой печи по 930 метров; трубо-литейного цеха, с годовой производительностью 120.000 тонн труб, и фасонно-литейного цеха с годовой производительностью 22.600 тонн фасонных частей к трубам.

Завод базируется на рудах Каменского месторождения, весьма разнообразного в качественном отношении. По последним данным запасы руд этого месторождения по категориям А+В+С составляют:

Наименование рудников	Запасы руд в милл. тонн по категориям		
	А+В+С	А+В	А
Мартюшевский . . . . .	22,0	2,41	0,53
Разгуляевский и Закамен. . . . .	5,5	3,5	0,166
Логовской . . . . .	3,0	2,4	—
Исетский . . . . .	2,01	0,5	—
Синаро-Новиковский . . . . .	3,0	—	—
Первомайский . . . . .	8,26	3,5	0,44
Шайтанский . . . . .	2,75	—	—
Сыграно-Октябрьский . . . . .	25,0	0,32	0,19
Троицкая граница . . . . .	7,0	—	—
<b>Итого . . . . .</b>	<b>78,5</b>	<b>12,63</b>	<b>1,326</b>

Из всех запасов руд, металлургической руды (с содержанием кремния в среднем 16—17 проц. и железа 45—46 проц.) ориентировочно считается 45 и 55 проц. руды, требующей

обогащения. Таким образом, по категории А+Б металлургические руды составят около 5,7 млн тонн. В отношении кремния и марганца руды допускают выплавку литейных чугунов.

Качество руды по всем рудникам является непостоянным как по горизонтальному, так и по вертикальному распространению рудного слоя. При чем рудосносный слой представляет собой смесь руды различных качеств, которые чередуются между собой без заметной закономерности. Обычно оруднение является сконцентрированным в отдельных участках, сравнительно небольшой величины, разделенных пустыми породами.

Глубина залегаемых руд в Каменском районе составляет от 0 до 15 метров, но имеются участки и с более глубоким залеганием (до 40 метров). В числе руд есть сорта и с содержанием железа менее 34 проц. при содержании кремния выше 36 проц. На основании изучения руд Мартюшевского и Первомайского рудников процент таких бедных кремнистых руд составляет 55 проц. Эти руды потребуют сложного обогащения, и этот вопрос в настоящее время находится в стадии научной разработки.

Оценка и определение количества металлургических руд Каменско-синарского месторождения будет определена после разрешения проблемы обогащения кремнистых бедных руд.

В связи с уточнением рудной базы запроектированное задание было изменено, и в ноябре месяце 1931 года завод предположен в составе двух доменных печей с объемом по 930 м. и труболитейного и фасонно-литейного цехов в размерах указанной выше производительности.

Строительство доменных печей отнесено на 1933 год, а к 1 октября 1932 года должны быть пущены только труболитейный и фасонно-литейный цеха, которые в первое время будут работать на привозном (магнитогорском) чугуне.

План работ на 1931 г. Строительство Синарского завода начало раз- и его выполнение ворачиваться в 3 квартале 1931 г. По плану работ на 1931 год намечалось капиталовложений в строительство на сумму 7.500.000 рублей. Фактически выполнено работ на сумму 2.953,1 т. р., что составляет 40 проц. от плана. В основном 1931 год явился подготовительным периодом к работам по строительству. Главные работы были сосредоточены на временном жилстроительстве, временных подсобных сооружениях, подготовке базы местных строительных материалов, проектировании, размещении заказов на оборудование и исследовательских работах.

Одной из главных причин невыполнения плана послужило неудовлетворительное снабжение стройматериалами, главным образом лесоматериалами. Недостаток последних отозвался на своевременном окончании работ по жилстроительству, несмотря на то, что в весьма широкой степени была



произведена замена дерева местными дешевыми материалами (дерновые бараки, саманный кирпич, камышит).

Строительство в основном не испытывало нужды в рабочей силе. На 1 декабря на строительстве находилось больше 2.613 рабочих, а к концу декабря 2.179 рабочих.

Финансирование строительства также проходило удовлетворительно. Строительство получило 6.334 тыс. рублей. Таким образом, за покрытием выполненных работ, стройка к концу года имела в имуществе, материалах, оборудовании на складе около 3 млн. 330 тыс. руб., в том числе материалов и оборудования около 2.000.000 рублей.

---

Анализируя ход работы истекшего года, мы отметили ряд крупнейших недочетов, связанных с неумением ряда наших заводов по-новому организовать работу в новых условиях хозяйственного строительства.

Однако, отмечая эти недочеты, необходимо признать, что в истекшем году объединение добилось в 4 квартале перелома в работе заводов и начало января 1932 года показывает значительное увеличение в выполнении производственной программы.

В истекшем году на наших предприятиях был закончен полностью переход на 7-часовой рабочий день. Мы начали и не безуспешно ведем борьбу за ликвидацию обе злички, за ликвидацию безответственности в использовании заводского оборудования. В истекшем году была проведена тарифная реформа, введена прогрессивно-сдельная система оплаты труда, что привело к росту зарплат и производительности труда.

Особо следует отметить успехи ряда заводов, связанные с освоением и переходом на производство качественного металла. Одна из важнейших задач, поставленных перед Востокастью постановлением ЦК партии от 15 мая 1930 г., была задача освоения производства качественного и высококачественного металла. Эти успехи тем более значительны, что они были достигнуты при слабой обеспеченности новым оборудованием, при работе на старом, не приспособленном для этих целей, оборудовании.

По отдельным заводам работа в этой области находится в следующем состоянии.

Первым важнейшим фактом этого порядка является освоение производства на Урале высококачественной трансформаторной стали. По качеству стали ударники ВИЗ'а уже догнали производство капиталистических стран; в 1932 году для ВИЗ'а поставлена задача — утроить производство трансформаторной продукции и совершенно освободить СССР от импорта стали.

Надеждинский завод предназначен к производству углеродистой качественной стали для снабжения главным образом автотракторных заводов и частично авиопромышлен-



ности. Снабжение сортовой углеродистой сталью Челябинского тракторного завода возложено почти исключительно на Надеждинск. На заводе уже производится специальная и осевая сталь, которая дается по всем техническим требованиям, предъявляемым к ним. Освоено также производство топорной стали. Изготовлена также опытная партия некоторых сортов тракторной стали и отправлена для испытания. В настоящее время производится опытная прокатка гусеничного башмака для трактора Катерпиллер очень сложного профиля, никогда не изготовлявшегося в Союзе. Необходимо отметить, что в Америке этот профиль катается на новейшем непрерывном стане. Надеждинский завод вынужден катать его на старом рельсовом стане, что значительно осложняет производство. Есть все основания предполагать, что в ближайшее время завод сможет приступить к массовому изготовлению этого профиля.

Перед заводом стоит задача изготовления автотракторной стали в количестве 60.000 тонн для Челябинского, Нижегородского и других заводов. И мы уверены, что эта задача будет выполнена.

По Златоустовскому заводу мы имели в истекшем году крупнейшую победу в освоении высококачественных сталей. Если еще недавно Златоуст давал только 2—3 сорта легированной стали, то сейчас завод овладел техникой и работает в объемах промышленного производства ряда новых сортов высококачественных сталей.

Шарикоподшипниковая сталь, впервые изготовлявшаяся в СССР, выдержала все предварительные испытания и оказалась в ряде случаев лучше знаменитой шведской шарикоподшипниковой стали. В настоящее время завод изготавливает шарикоподшипниковую сталь в массовом масштабе. Автотракторная, хромо-никелевая и хромистая сталь, тоже впервые производимая на Златоустовском заводе, может считаться в основном освоенным уже производством, и завод изготавливает и сдает эти стали в промышленном масштабе. Точно так же ряд других высококачественных сталей, как нержавеющая, жароупорная, силхром и другие прошли уже опытную стадию производства.

На Чусовском заводе, несмотря на ветхость прокатных станов и отсутствие обжимного стана, удалось достигнуть серьезных успехов в деле организации производства качественной стали. После ряда опытов мы получили вполне удовлетворительную гвоздильную ленту как по профилю и анализу, так и по механическому испытанию. В настоящее время завод исполняет ряд заказов на этот вид продукции.

По Белорецкому заводу вполне освоен опыт производства качественной стальной проволоки для различных нужд, и удовлетворительно идет промышленное производство проволоки для авиопромышленности. В истекшем году завод выпустил около 11.000 тонн качественной проволоки. На заводе

удачно закончен опыт по изготовлению биметалла. Первая партия этого металла признана вполне удовлетворительной, и завод переключается на изготовление значительных партий биметалла.

На Лысьвенском заводе изготовлена опытная партия в 18 тонн листовой стали для испытания пригодности в автостроении, которая прекрасно выдержала все предъявленные к ней требования как по наружному качеству, так и по целевому назначению—штамповке. Эта партия стали является началом изготовления автолистовой стали, программа по которой на 32 г. намечена в количестве 8.000 тонн.

На заводе был также произведен новый способ оцинкования железа, позволяющий иметь значительно меньший слой покрытия цинком, и по прочности покрытия цинком мы получили значительно лучшее качество металла.

Произведенные опыты прокатки тонкого листа из нержавеющей стали показали, что прокатка его и дальнейший передел (травление) могут быть освоены заводом. В настоящее время автообъединение выдает заказ на большую партию прокатки нержавеющей железа из металла завода „Электросталь“.

В истекшем году перед нами была поставлена задача о внедрении на ряде заводов производства биметалла и медистой заготовки для него. Ввиду большого задания, производство этого железа было размещено на ряде заводов (Алапаевский, Н.-Салдинский, Н.-Сергинский, Добрянский и Чусовской заводы). Несмотря на ряд трудностей при переходе на производство медистого железа и биметаллической полосы, в результате изменения организации производственного процесса, в результате улучшения технического наблюдения и контроля на всех участках изготовления нового металла и усиления марте-новских цехов экспресс-лабораториями мы сумели добиться результатов и в этой области. В настоящее время ведущие заводы по подготовке для биметалла (Алапаевский, Н.-Сергинский, Белорецкий) и по металлу для кругов (Добрянский) с задачей выпуска металла соответствующего анализа вполне справились.

Эти успехи в области освоения качественной и высококачественной стали, достигнутые под руководством Уралобкома партии, на основе овладения техникой, благодаря росту новой производственной технической интеллигенции рабочего класса, приближения к производству уральских научно-исследовательских институтов, благодаря росту творческой инициативы рабочего класса, являются залогом того, что в наступившем 1932 году Объединение не только выполнит, но и перевыполнит намеченную производственную программу.

Основные показатели плана 1932 года, приводимые ниже, показывают намеченные грандиозные темпы развития металлургических заводов Урала в 1932 году.



	1931 год	Контрольные циф- ры 32 года	Проц. к 1931 г.
Выпуск чугуна (т. т.) . . . . .	811,0	1169,0	147
„ стали „ . . . . .	749,0	1107,0	147
„ проката „ . . . . .	473,0	730,0	154
В т. ч. проката кач. металла: т. т.	36	120,0	333
Снижение себестоим. в проц. .	—	8,5 проц.	—
Объем затрат на капитальное строительство . . . . .	56	162 т. р.	289

Необходимо особо отметить, что запроектированное планом 1932 года увеличение выпуска металла должно быть достигнуто в основном за счет значительно лучшего использования существующего оборудования, т. к. по контрольным цифрам на 1932 год не намечается ввода в работу новых агрегатов, помимо мартеновского цеха Надеждинского завода, где намечен пуск мартеновской печи № 5.

Коэффициенты использования агрегатов намечены следующие.

	1931 г.	К. ц. 32 г.	Проц. к 1931 г.
Коэффициент использования древесноугольных доменных печей . . . . .	2,26	1,93	85
Тоже минеральн. домен. печей . . . . .	2,18	1,59	73
С'ем с кв. м площади пода . . . . .	3,11	3,59	115

Кроме того, намечены очень жесткие сроки ремонтов доменных и мартеновских печей, а также и прокатных станов; выполнение плана ремонтов потребует особо четкой организации их как в отношении подготовки к ремонтам, так и сроков их выполнения.

Наряду с весьма жестким заданием по количественному выпуску на 1932 год запроектировано не менее жесткое задание и по снижению себестоимости.

При стабильных ценах 1931 года на все покупные материалы, в том числе на сырье и топливо, задание по снижению коммерческой себестоимости против фактич. за 1931 г. намечено в

8,5 проц.—это означает, что все снижение себестоимости должно быть достигнуто за счет элементов, исключительно зависящих от работы самих заводов, т. е. от наиболее рационального использования рабочей силы и максимальной экономии в расходовании топлива основных и вспомогательных материалов.

Технико-экономические показатели, обеспечивающие выполнение данной директивы по снижению себестоимости, запроецированы следующие:

	1931 г.	Контр. циф- 1932 г.	% % к 1931 г.
Расх. древ. топ. на 1 тонну чугуна .	7,6	7,2	94,7
„ минер. „ „ „ „ . . .	1,3	1,2	92,3
„ шихты на одну тн. др. уг. чуг.	1,94	1,92	99,0
„ „ „ мин. чугуна . . . .	1,88	1,82	96,8
„ усл. топ. на 1 тн. стали . . . .	0,334	0,285	85,3
„ „ „ на гот. тн. проката . .	1,99	1,66	83,4
Показатели по труду			
Валовая продукция . . . . .	172.100	273.000	158,6
Количество рабочих . . . . .	45.535	51.000	112,0
Производительность рабочих . . . .	3.779	5.353	141,7
Средний заработок рабочего . . . .	1.091	1.500	137,5

Обеспечить и количественное и качественное выполнение данной правительством программы на 1932 г., это значит коренным образом перестроить существовавшие до сих пор методы работы на заводе черной металлургии Урала.

План капитального строительства 1932 г. предусматривает объем затрат в 162 млн рублей против 56 млн рублей в 1931 г. т. е. почти в 3 раза больше. Из общего лимита в 162 млн рублей на строительство новых заводов выделено 56 млн рублей, из них на строительство Синарского труболитейного и фасонно-литейного цехов 20 млн. рублей и на строительство Перво-Уральского трубного—36 млн рублей. Оба завода должны быть пущены в IV квартале 1932 г.

Остальная сумма—106 млн. рублей намечена на строительство действующих заводов. Из них на реконструкцию и расширение заводов (см. табл. на след. стр.).



	В процентах	
На реконструкцию и расширение заводов . . . . .	93,5	88,5
Прочие заводы . . . . .	6,9	6,5
Прочие работы . . . . .	5,4	5,0
И т о г о	105,8	100

Таким образом, основная часть средств, т. е. 89 проц., направлена на реконструкцию действующих заводов, из них: по Надеждинскому—31,7 млн. руб., по Чусовскому—10,3 млн. руб., по Н.-Салде—8,5 млн. руб., по Аше—3,7 млн. руб. и по Белорецкому—13,5 млн. руб.

Необходимо особо отметить, что планом капитального строительства 1932 г. намечен отпуск значительных средств (21 проц.) от общей суммы ассигнований на улучшение жилищных и культурно-бытовых нужд рабочих и строительство по подготовке кадров, в том числе: на жилстроительство—20,1 млн. р., культурно-бытовое строительство—9,5 млн. руб., коммунальное строительство—2,5 млн. руб., строительство по кадрам—3,0 млн. рублей.

Выполнение намеченного плана строительства требует весьма четкой работы стройорганизаций, ведущих реконструкцию и жилстроительство, ликвидации всех недостатков, на которые мы указали в нашем отчете, своевременного снабжения стройматериалами и наличия в необходимые сроки готовых проектов и рабочих чертежей.

В ожесточенной борьбе с классово враждебными элементами пролетарской диктатуры, в непримиримой борьбе с правыми и „левыми“ оппортунистами черная металлургия Урала, под руководством УралОбкома ВКП (б), добьется правильной, рациональной организации труда, правильной организации всего процесса производства, и прежде всего правильного составления шихты; добьется неослабного контроля и заботы всей пролетарской общественности вокруг реконструкции, значение которой должно быть поставлено наряду со строительством Магнитостроя и Кузнецкстроя; добьется в наступившем году перевыполнения плана производственной программы и плана капитального строительства.





## СОДЕРЖАНИЕ

---

Введение . . . . .	3
Производство . . . . .	7
Основное производство . . . . .	7
Энергетическое хозяйство . . . . .	15
Работа и состояние заводского транспорта . . . . .	16
Рационализация производства . . . . .	17
Научно-исследовательские работы . . . . .	20
Труд . . . . .	21
Заработная плата рабочих и тарифная реформа . . . . .	25
Культурно-бытовое обслуживание . . . . .	29
Массовая работа и рабочее изобретательство . . . . .	30
Кадры . . . . .	32
Рабочее снабжение . . . . .	35
Снабжение предприятий . . . . .	37
Сбыт продукции . . . . .	41
Хозрасчет . . . . .	43
Себестоимость продукции . . . . .	45
Капитальное строительство . . . . .	47
Трубстрой . . . . .	59
Синарстрой . . . . .	61
План 1932 года . . . . .	64

---







В. 5 коп.